

**Curtea de Apel Iași**

**Raport de bilanț  
2023**

- 2024 -

*WWW.LUMEAJUSTITIEI.RO*

## Cuprins

<b>I. Date statistice privind activitatea Curții de Apel Iași și a instanțelor arondate.....</b>	<b>1</b>
I.1. Volumul de activitate.....	1
I.1.1. Volumul total de activitate la nivelul Curții de Apel Iași, pe secții, materii și stadii procesuale .....	1
Dosare nou intrate.....	3
Cauze pe rol .....	4
Dosare soluționate .....	5
Stoc inițial, stoc final și cauze suspendate.....	6
Stoc inițial și stoc final de dosare .....	6
Dosare suspendate .....	7
Operativitatea soluționării cauzelor.....	8
Operativitatea generală pe secții.....	9
Durata de soluționare a cauzelor .....	9
I.1.2. Volumul de activitate al instanțelor din raza teritorială a Curții de Apel Iași.....	11
I.2. Încărcătura pe judecător și pe scheme .....	12
I.2.1. Încărcătura raportată la numărul de judecători din schemă și la numărul de judecători care au funcționat efectiv în cadrul Curții de Apel Iași .....	12
I.2.2. Încărcătura pe judecător la Tribunalul Iași și instanțele arondate.....	14
I.2.3. Încărcătura pe judecător la Tribunalul Vaslui și instanțele arondate .....	14
I.3. Indicatori de eficiență .....	15
I.3.1. Analiza activității Curții de Apel Iași din perspectiva indicatorilor de eficiență .....	15
I.3.2. Analiza activității instanțelor din circumscripția Curții de Apel Iași, din perspectiva indicatorilor de eficiență .....	16
I.4. Indicii de atacabilitate a hotărârilor judecătorești.....	17
I.5. Indicii de desființare a hotărârilor judecătorești .....	18
<b>II. Date statistice referitoare la resursele umane la nivelul instanțelor .....</b>	<b>19</b>
II.1. Situația posturilor .....	19
II.1.1. Situația judecătorilor .....	20
a. Funcțiile de execuție .....	20
b. Funcțiile de conducere.....	22
II.1.2. Situația grefierilor și a celorlalte categorii de personal .....	22
II.2. Situația sancțiunilor disciplinare și penale aplicate în cursul anului 2023 pe fiecare categorie de personal. Încălări ale Codului deontologic.....	23
II.2.1. Răspunderea disciplinară a judecătorilor și a personalului auxiliar.....	23
II.2.2. Răspunderea penală a judecătorilor și a personalului auxiliar.....	23
<b>III. Formarea profesională a personalului.....</b>	<b>24</b>
<b>IV. Infrastructura instanței.....</b>	<b>28</b>
IV.1. Infrastructura.....	28
IV.2. Resursele financiare și materiale aflate la dispoziția instanței în anul 2023 .....	30
<b>V. Concluzii. Propuneri în vederea îmbunătățirii activității .....</b>	<b>33</b>

*WWW.LUMEAJUSTITIEI.RO*

## I. Date statistice privind activitatea Curții de Apel Iași și a instanțelor arondate

### I.1. Volumul de activitate

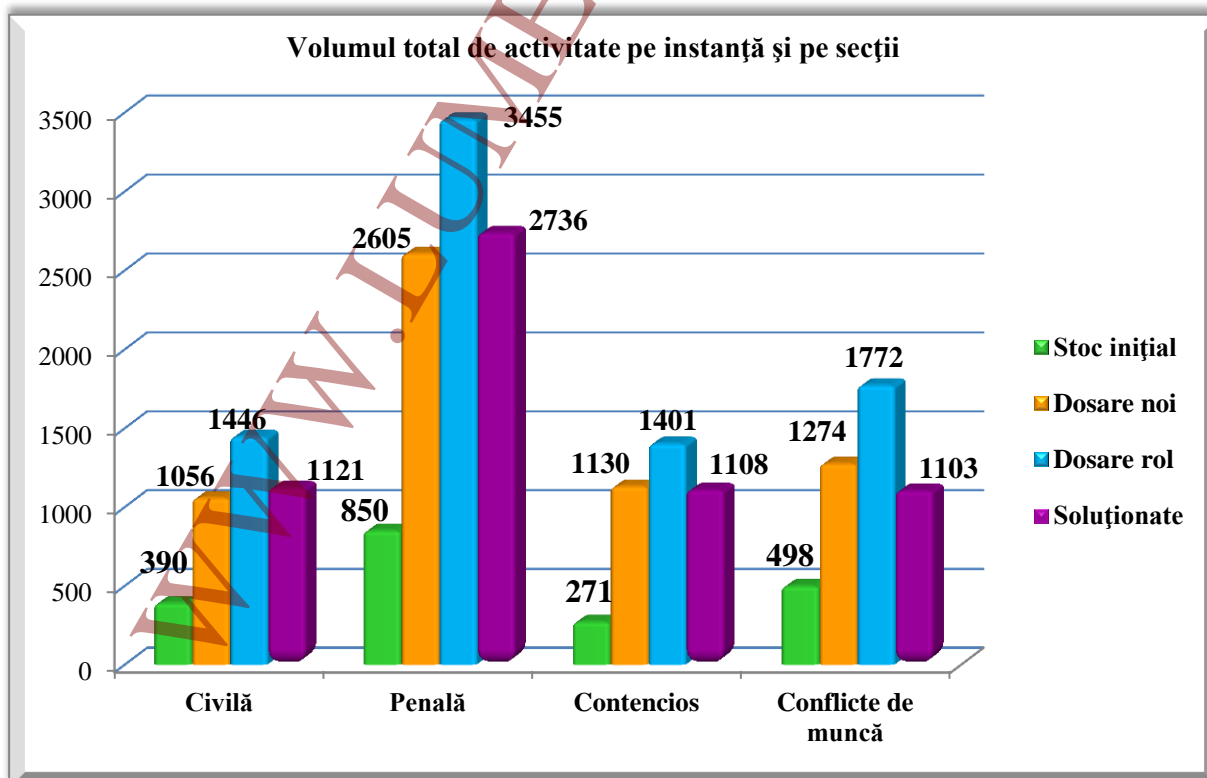
#### I.1.1. Volumul total de activitate la nivelul Curții de Apel Iași, pe secții, materii și stadii procesuale

Indicatorii statistici cantitativi pentru anul 2023 arată următorul volum de activitate:

Tabel 1

Secția	Stoc inițial	Intrate în cursul anului	Total cauze pe rol	Soluționate	Stoc final	Suspendate	Operativitate (rata de soluționare) 5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
Civilă	390	1056	1446	1121	325	43	106,16%
Penală	850	2605	3455	2736	719	1	105,03%
Contencios administrativ	271	1130	1401	1108	293	39	98,05%
Conflicte de muncă	498	1274	1772	1103	669	75	86,58%
<b>Total general</b>	<b>2009</b>	<b>6065</b>	<b>8074</b>	<b>6068</b>	<b>2006</b>	<b>158</b>	<b>100,05%</b>

Grafic 1



Tabel 2

Dinamica activității Curții de Apel Iași - situație comparativă 2023/2022								
Secția	Anul	Stoc inițial	Dosare noi	Total dosare rol	Total dosare soluționate	Stoc final	Suspendate	Operativitate (rata de soluționare) 4/2
		1	2	3	4	5	6	7
Secția civilă	2022	572	1191	1763	1378	385	60	115,70%
	2023	390	1056	1446	1121	325	43	106,16%
	tendințe	-31,82%	-11,34%	-17,98%	-18,65%	-15,58%	-28,33%	-9,54
Secția penală	2022	858	2890	3748	2907	841	0	100,59%
	2023	850	2605	3455	2736	719	1	105,03%
	tendințe	-0,93%	-9,86%	-7,82%	-5,88%	-14,51%	+100%	+4,44
Secția contencios administrativ	2022	248	1028	1276	1014	262	49	98,64%
	2023	271	1130	1401	1108	293	39	98,05%
	tendințe	+9,27%	+9,92%	+9,80%	+9,27%	+11,83%	-20,41%	-0,59
Secția conflicte de muncă	2022	512	1046	1558	1068	490	186	102,10%
	2023	498	1274	1772	1103	669	75	86,58%
	tendințe	-2,73%	+21,80%	+13,74%	+3,28%	+36,53%	-59,68%	-15,52
Total Curtea de Apel Iași	2022	2190	6155	8345	6367	1978	295	103,44%
	2023	2009	6065	8074	6068	2006	158	100,05%
	tendințe	-8,26%	-1,46%	-3,25%	-4,70%	+1,42%	-46,44%	-3,39

Datele statistice înregistrate de curțile de apel în anul 2023 sunt reflectate în următorul tabel:

Tabel 3

	Instanța	Total cauze nou intrate	Total volum	Total soluționate	Operativitate 4/2
	1	2	3	4	5
1.	Curtea de Apel BUCUREȘTI	38459	67789	43638	113,47%
2.	Curtea de Apel CRAIOVA	13438	17307	13568	100,97%
3.	Curtea de Apel RITEȘTI	10411	15656	10976	105,43%
4.	Curtea de Apel CLUJ	9454	12769	9811	103,78%
5.	Curtea de Apel ALBA IULIA	8281	11927	7853	94,83%
6.	Curtea de Apel PLOIEȘTI	7912	11251	8640	109,20%
7.	Curtea de Apel TIMISOARA	7783	9421	7546	96,95%
8.	Curtea de Apel GALAȚI	7041	8854	6640	94,30%
9.	Curtea de Apel CONSTANȚA	6662	9651	7122	106,90%
10.	Curtea de Apel IAȘI	6065	8074	6068	100,05%
11.	Curtea de Apel SUCEAVA	5667	7808	6052	106,79%
12.	Curtea de Apel BRAȘOV	5472	7338	5623	102,76%
13.	Curtea de Apel BACĂU	5254	7142	5096	96,99%

Tabel 3

	Instanța	Total cauze nou intrate	Total volum	Total soluționate	Operativitate 4/2
	1	2	3	4	5
14.	Curtea de Apel ORADEA	4646	6216	4933	106,18%
15.	Curtea de Apel TÂRGU MUREȘ	3459	4509	3351	96,88%
16.	Curtea Militară de Apel BUCUREȘTI	231	259	216	93,51%
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>140.235</b>	<b>205.971</b>	<b>147.133</b>	<b>104,92%</b>

Atât în ceea ce privește dosarele nou intrate, cât și față de volumul total de activitate, Curtea de Apel Iași se clasează pe locul 10 în ierarhia curților de apel.

### Dosare nou intrate

În anul 2023, instanța a fost investită cu **6065** dosare nou intrate. Comparând volumul dosarelor nou intrate din anul 2023 cu cel înregistrat în anul 2022 (6155) se constată o ușoară **scădere cu 1,46%** (-90 dosare).

Evoluția acestui indicator este în acord cu tendința generală de scădere înregistrată pentru acest grad de jurisdicție la nivel național (scădere cu - 2,99%).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:

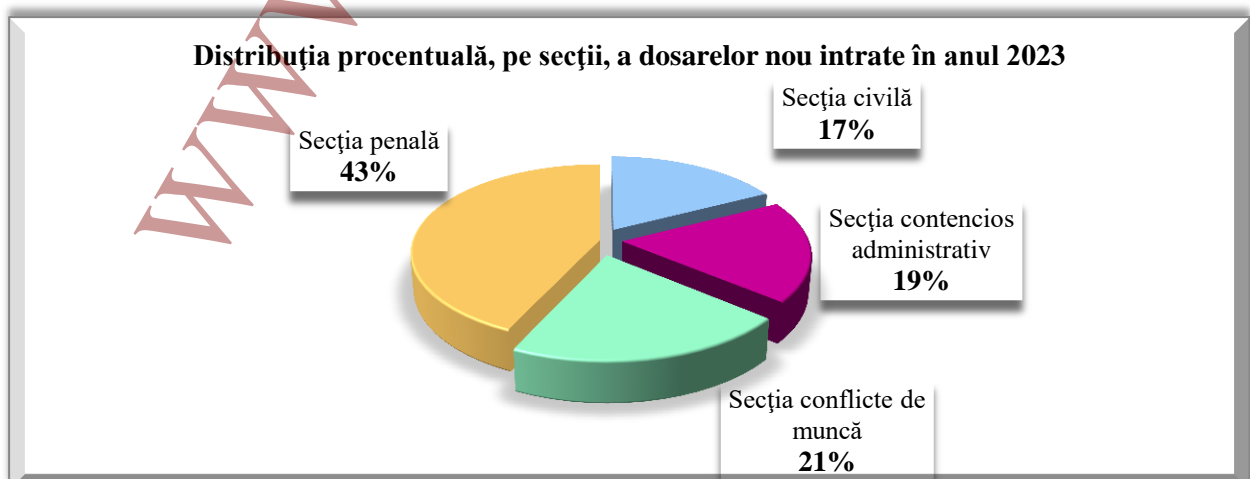
Tabel 4

### Situația comparativă 2023/2022 a dosarelor nou intrate, pe secții

Anul	Total	Secția			
		Civilă	Penală	Contencios	Conflicte de muncă
2022	<b>6155</b>	1191	2890	1028	1046
2023	<b>6065</b>	1056	2605	1130	1274
<b>Tendințe %</b>	<b>-1,46%</b>	<b>-11,34%</b>	<b>-9,86%</b>	<b>+9,92%</b>	<b>+21,80%</b>

Din totalul de 6065 dosare nou înregistrate pe rolul Curții de Apel Iași în anul 2023, 43% sunt cauze penale, 17% civile, 21% conflicte de muncă și asigurări sociale, iar 19% cauze de contencios administrativ și fiscal.

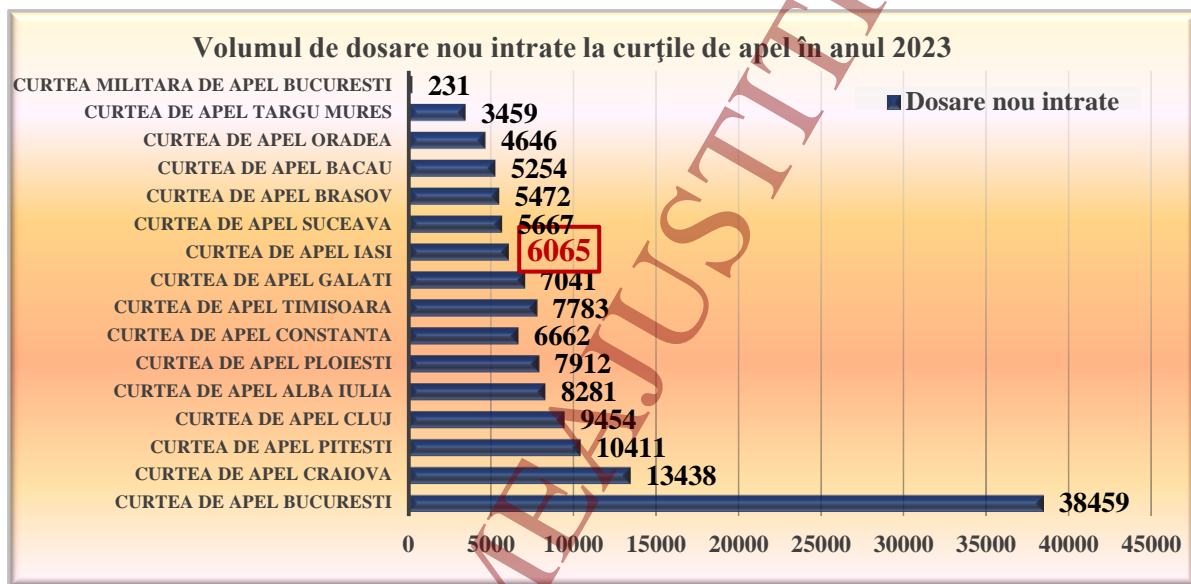
Grafic 2



De menționat este faptul că cele 6065 cauze nou intrate au avut un punctaj total cumulat al complexității de 128.397 puncte și o medie a complexității/cauză de 21,2 puncte, ceea ce situează **Curtea de Apel Iași pe locul 5 la nivel național, în raport de media complexității cauzelor nou înregistrate**. Aceste date relevă că, în anul 2023, deși a scăzut volumul de dosare nou intrate, complexitatea acestora a crescut.

Este de remarcat faptul că la nivel național a scăzut volumul de dosare nou intrate și a crescut media complexității acestora de la 17,1 în anul 2022 la 20,6 în anul 2023.

Grafic 3



### Cauze pe rol

În anul de referință, instanța a fost investită cu un număr total de **8074** dosare. Comparând volumul total de dosare aflate pe rol, din anul 2023 cu cel înregistrat în anul 2022 (8345) se constată o **scădere cu 3,25%** (-271 dosare).

Evoluția acestui indicator este în acord cu tendința generală de scădere înregistrată pentru acest grad de jurisdicție la nivel național (-2,61%).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:

Tabel 5

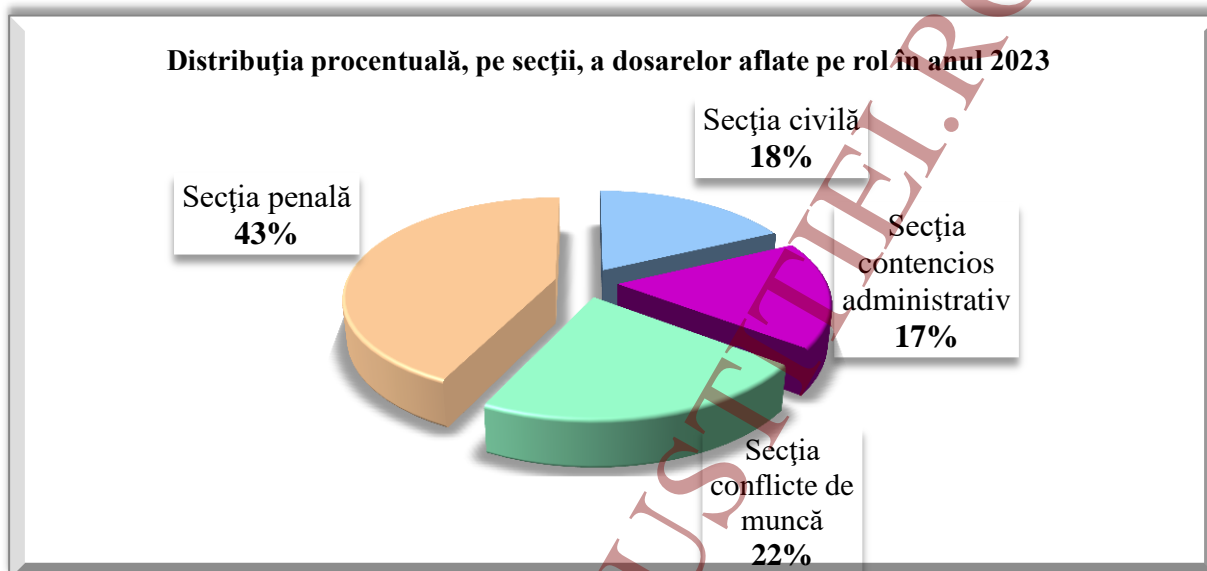
### Situația comparativă 2023/2022 a cauzelor aflate pe rol (Total rol), pe secții

Anul	Total	Secția			
		Civilă	Penală	Contencios	Conflicte de muncă
2022	8345	1763	3748	1276	1558
2023	8074	1446	3455	1401	1772
<b>Tendențe %</b>	<b>-3,25%</b>	<b>-17,98%</b>	<b>-7,82%</b>	<b>+9,80%</b>	<b>+13,74%</b>



Din cele 8074 dosare aflate pe rolul Curții de Apel Iași în anul 2023, 43% au fost gestionate de Secția penală, 18% de Secția civilă, 17% de Secția de contencios administrativ și fiscal, iar 22% de Secția conflicte de muncă și asigurări sociale.

Grafic 4



#### Dosare soluționate

În anul de referință, instanța a soluționat un număr total de **6068** dosare. În comparație cu volumul total de dosare soluționate în anul 2022 (6367), se constată **o scădere cu 4,70%** (-299 dosare).

La nivel național, în privința acestui indicator a fost înregistrată o ușoară creștere pentru acest grad de jurisdicție (+0,42%).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:

Tabel 6

#### Situația comparativă 2023/2022 a dosarelor soluționate, pe secții

Anul	Total	Secția			
		Civilă	Penală	Contencios	Conflicte de muncă
2022	6367	1378	2907	1014	1068
2023	6068	1121	2736	1108	1103
<b>Tendințe %</b>	<b>-4,76%</b>	<b>-18,65%</b>	<b>-5,88%</b>	<b>+9,27%</b>	<b>+3,28%</b>

Din cele 6068 dosare soluționate la Curtea de Apel Iași în anul 2023, 45,1% au provenit din Secția penală, 18,2% din Secția de contencios administrativ și fiscal, 18,5% din Secția civilă, iar 18,2% din Secția conflicte de muncă și asigurări sociale.

Grafic 5



### Stoc inițial, stoc final și cauze suspendate

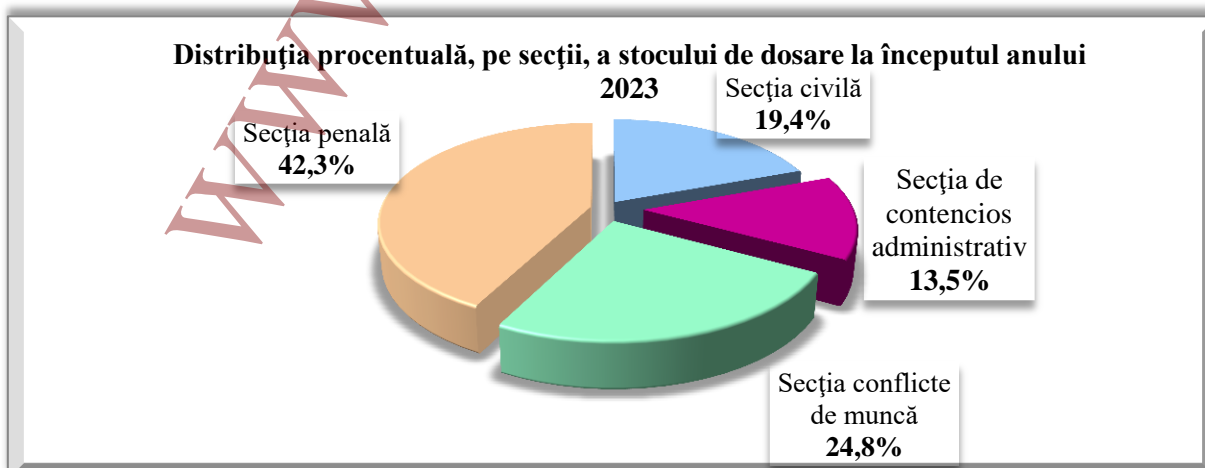
#### Stoc inițial și stoc final de dosare

Baza de date în care sunt stocate datele statistice la nivel central suportă actualizări periodice, pentru corelarea datelor colectate, motiv pentru care sunt variații ale indicatorilor privind stocul de dosare, atât cel final al anului 2022, cât și cel inițial al anului 2023, la nivel de secție, iar datele statistice sunt reflectate în tabelul următor:

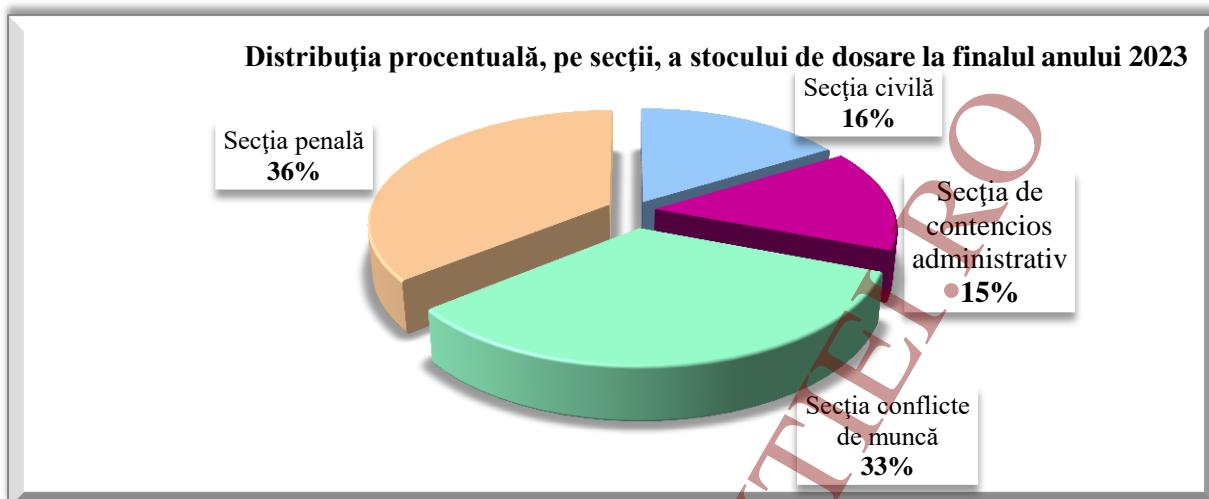
Tabel 7

Secția	2022		2023	
	Stoc inițial	Stoc final	Stoc inițial	Stoc final
Civilă	572	385	390	325
Penală	858	841	850	719
Contencios administrativ	248	262	271	293
Conflicte de muncă	512	490	498	669
<b>Total</b>	<b>2190</b>	<b>1978</b>	<b>2009</b>	<b>2006</b>

Grafic 6



Grafic 7



În ceea ce privește vechimea cauzelor aflate în stocul final (2006 dosare, în care sunt incluse toate cauzele aflate pe rol în diferite stadii, respectiv cele cu termen de judecată fixat în anul 2024 ori care se află în procedura de regularizare în materie civilă, cauzele suspendate și cele soluționate în anul 2023, dar cu documentul de soluționare nefinalizat) situația se prezintă astfel:

Tabel 8

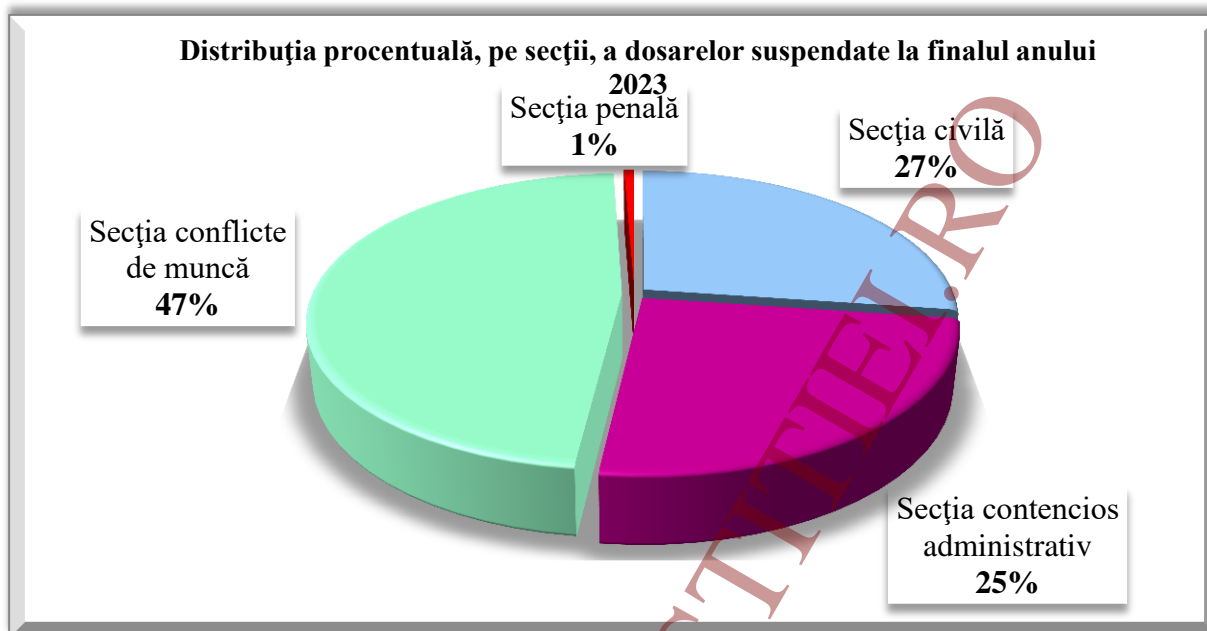
Vechimea cauzelor aflate în stocul final

Perioadă vechime	Între 0 - 6 luni	Între 6 luni – 1 an	Între 1 an – 2 ani	Între 2 ani și 3 ani	Peste 3 ani
Nr. cauze/perioadă	1561	291	54	39	18
Pondere din total	79,5%	14,8%	2,8%	2%	0,9%
Nr. total de cauze	2006				

### Dosare suspendate

La sfârșitul anului de referință, la nivelul instanței s-au înregistrat **158** de dosare suspendate. Comparând volumul dosarelor suspendate din anul 2023 (158) cu cel înregistrat în anul 2022 (295) se constată **o scădere cu 46,44%** (-137 dosare).

Într-o prezentare **pe secții**, se pot observa următoarele date statistice:



În tabelul următor sunt cuprinse datele statistice cu privire la total cauze suspendate pe stadii procesuale, în perioada de referință, comparativ cu anul 2022:

Tabel 9

**Situația comparativă 2023/2022 a dosarelor suspendate, pe secții și stadii procesuale**

Anul	Stadiul procesual	Total	Secția			
			Civilă	Penală	Contencios	Conflicte de muncă
2022	F	19	2	0	17	0
2023	F	22	1	0	21	0
<b>Tendințe (+/-%)</b>		<b>+15,79%</b>	<b>-50%</b>	<b>0</b>	<b>+23,53%</b>	<b>0</b>
2022	A	203	43	0	0	160
2023	A	82	31	1	0	50
<b>Tendințe (+/-%)</b>		<b>-59,61%</b>	<b>-27,91%</b>	<b>+100%</b>	<b>0</b>	<b>-68,75%</b>
2022	R	73	15	0	32	26
2023	R	54	11	0	18	25
<b>Tendințe (+/-%)</b>		<b>-26,03%</b>	<b>-26,67%</b>	<b>0</b>	<b>-43,75%</b>	<b>-3,85%</b>

### Operativitatea soluționării cauzelor

Ca și în anii anteriori, pe parcursul anului 2023 un obiectiv prioritar al activității colectivului instanței l-a constituit soluționarea cauzelor într-un termen rezonabil, în acord cu celelalte garanții instituite în privința dreptului la un proces echitabil, datele statistice înregistrate fiind de natură a evidenția rezultatul demersurilor efectuate în acest sens.

Astfel, procentul de soluționare a fost de 100,05% prin raportare la cauzele nou înregistrate.

Se poate observa pentru anul 2023 o **scădere a operativității (ratei de soluționare)** cu **3,39**, de la 103,44% în anul 2022, la **100,05%** în anul 2023.

### Operativitatea generală pe secții

Comparând operativitatea generală pe secții, din anul 2023, cu cea înregistrată în anul anterior, situația se prezintă astfel:

Tabel 10

Secția	Operativitate raportat la cauze nou intrate		
	2022	2023	Tendențe (+/-)
Civilă	115,70%	106,16%	-9,54
Penală	100,59%	105,03%	+4,44
Contencios administrativ	98,64%	98,05%	-0,59
Conflicte de muncă	102,10%	86,58%	-15,52
<b>Total</b>	<b>103,44%</b>	<b>100,05%</b>	<b>-3,39</b>

La nivel național media privind operativitatea de soluționare a cauzelor este de 104,92% raportând dosarele soluționate la totalul cauzelor nou intrate. Se constată că la nivelul Curții de Apel Iași operativitatea de **100,05%** este situată în anul 2023 **sub media operativității înregistrată la nivel național, clasând-o pe locul 10.**

### Durata de soluționare a cauzelor

Conceptul „justiția tardivă nu e justiție” constituie fundamentul managementului fluxului dosarelor. Toate instanțele au în comun nevoia fundamentală de a măsura performanța judiciară cu păstrarea, în același timp, a legalității și calității actului de justiție.

Conform aplicației StatisECRIS, **durata medie de soluționare, până la pronunțare**, este de 101,3 zile, adică **3,4 luni.**

Pe materii, comparativ cu anul 2022, durata medie de soluționare, până la redactarea și închiderea documentului de soluționare, se prezintă astfel:

Tabel 11

Materia	Durata medie de soluționare, exprimată în luni		
	2022	2023	Tendență (+/-)
Minori și familie	3,79	3,53	-0,26
Penal	4,16	3,69	-0,47
Asigurări sociale	4,48	3,96	-0,52
Litigii de muncă	4,99	4,78	-0,21
Faliment	4,97	4,82	-0,15
Contencios administrativ și fiscal	3,91	4,90	+0,99
Litigii cu profesioniștii	6,92	5,42	-1,50
Civil	4,68	5,65	+0,97
Proprietate intelectuală	5	5,69	+0,69
<b>MEDIA PE INSTANȚĂ</b>	<b>4,40</b>	<b>4,14</b>	<b>-0,26</b>

Reducerea duratei soluționării unei cauze, calculată de la înregistrarea dosarului și până la redactarea și închiderea documentului de soluționare, a fost influențată de măsurile luate în vederea scăderii numărului hotărârilor redactate cu depășirea termenului legal (incluzând în analiză și operațiunile de tehnoredactare hotărâre, semnare și închidere a documentului în Ecris).

Se impune și pentru anul 2024 ca preocupările în direcția reducerii duratei procedurilor să vizeze, similar anilor anteriori, monitorizarea respectării dispozițiilor legale privind termenele de redactare a hotărârilor judecătorești, fiind știut că hotărârea judecătorească își pierde utilitatea socială dacă nu ajunge la timp la destinatarul actului de justiție.

\*  
\*   \*  
\*   \*

Deși se confruntă cu un volum mare de activitate, cu o complexitate sporită a cauzelor, cu un număr insuficient de personal și cu o legislație în continuă schimbare, Curtea de Apel Iași și instanțele arondate au făcut eforturi considerabile pentru reducerea volumului de dosare mai vechi de 1 an pe rolul instanței.

În aceste condiții, la sfârșitul anului 2023 la nivelul tuturor instanțelor aflate în raza de competență a Curții de Apel Iași s-au înregistrat în total 8720 dosare cu vechime mai mare de 1 an (curtea de apel) și, respectiv, mai mare de 1 an și 6 luni (pentru tribunale și judecătoria). Raportat la numărul total de 62.186 de dosare rămase pe rol, cele 8720 de dosare reprezintă un procent de 14,02%. Astfel, 154 dosare cu vechime mai mare de un an aflate în stocul Curții de Apel Iași reprezintă un procent de 0,25% (raportat la numărul total de 62.186 de dosare rămase pe rol), iar 8566 dosare mai vechi de 1 an și 6 luni aflate în stocurile celor două tribunale și judecătoriile reprezintă un procent de 13,77% (raportat la numărul total de 62.186 de dosare rămase pe rol).

În ceea ce privește **situația dosarelor mai vechi de 1 an**, aflate în stoc la finalul anului 2023 (excluzându-le pe cele care au fost soluționate, dar care nu au documentul final închis, precum și cele suspendate la data de 31.12.2023), la Curtea de Apel Iași, evidențele statistice reflectă **o scădere**, numărul acestora fiind de 33 de dosare, față de **48** cauze înregistrate la finele anului 2022. Distribuția acestor cauze mai vechi de 1 an, pe secții, se prezintă astfel: 7 cauze la Secția civilă, 10 cauze la Secția penală și pentru cauze cu minori, 4 cauze la Secția de contencios administrativ și fiscal și 12 la Secția conflicte de muncă și asigurări sociale.

În ceea ce privește **indicatorul de performanță privind ponderea dosarelor închise într-un an** (calculat ca sumă a dosarelor finalizate în termen de mai puțin de 1 an de la

înregistrare raportat la suma tuturor dosarelor soluționate în perioada de referință minus dosare suspendate), la Curtea de Apel Iași se observă că acesta este la **un nivel foarte eficient de 97,6%**, pe parcursul anului 2023 fiind închise **5925** de hotărâri din totalul de 6068 de hotărâri pronunțate.

**Durata medie de soluționare a cauzelor (până la redactarea și închiderea documentului de soluționare)** înregistrată la nivelul Curții de Apel Iași în anul 2023 de **124,2 zile (4,14 luni)**, poate fi considerată rezonabilă, în raport de exigențele impuse de art. 6 paragraful 1 din Convenția europeană a drepturilor omului și jurisprudența relevantă în materie.

### I.1.2. Volumul de activitate al instanțelor din raza teritorială a Curții de Apel Iași

În anul 2023 volumul de activitate al instanțelor din raza teritorială a Curții de Apel Iași se prezintă astfel:

Tabel 12

**Dinamica activității instanțelor din circumscripția Curții de Apel Iași în anul 2023 - situație comparativă 2023/2022**

Instanța	Anul	Stoc inițial	Dosare nou intrate	Total dosare rol	Total dosare soluționate	Stoc final	Suspendate	Operativitate 4/(3-6)	Operativitate 4/2
		1	2	3	4	5	6	7	8
Curtea de Apel Iași	2022	2190	6155	8345	6367	1978	295	79,09%	103,44%
	2023	2009	6065	8074	6068	2006	158	76,65%	100,05%
	tendințe	-8,26%	-1,46%	-3,25%	-4,70%	+1,42%	-46,44%	-2,44	-3,39
Tribunalul Iași	2022	10042	14340	24382	14107	10275	1088	60,56%	98,38%
	2023	10378	13572	23950	14766	9184	1024	64,41%	108,80%
	tendințe	3,35%	-5,36%	-1,77%	4,67%	-10,62%	-5,88%	3,85	10,42
Tribunalul Vaslui	2022	2210	5098	7308	5314	1994	164	74,38%	104,24%
	2023	2026	5273	7299	5069	2230	122	70,63%	96,13%
	tendințe	-8,33%	3,43%	-0,12%	-4,61%	11,84%	-25,61%	-3,75	-8,11
Judecătoria Iași	2022	14589	41736	56325	38334	17991	1306	69,67%	91,85%
	2023	18170	43413	61583	35461	26122	1434	58,96%	81,68%
	tendințe	24,55%	4,02%	9,34%	-7,49%	45,19%	9,80%	-10,71	-10,17
Judecătoria Pașcani	2022	3017	7001	10018	6867	3151	217	70,06%	98,09%
	2023	3176	8174	11350	7171	4179	211	64,38%	87,73%
	tendințe	5,27%	16,75%	13,30%	4,43%	32,62%	-2,76%	-5,68	-10,36
Judecătoria Hîrlău	2022	1135	4350	5485	4039	1446	81	74,74%	92,85%
	2023	1489	5025	6514	4405	2109	67	68,33%	87,66%
	tendințe	31,19%	15,52%	18,76%	9,06%	45,85%	-17,28%	-6,41	-5,19
Judecătoria Răducăneni	2022	575	2260	2835	2020	815	53	72,61%	89,38%
	2023	845	2399	3244	2107	1137	58	66,13%	87,83%
	tendințe	46,96%	6,15%	14,43%	4,31%	39,51%	9,43%	-6,48	-1,55
Judecătoria Vaslui	2022	3964	12092	16056	11269	4787	217	71,15%	93,19%
	2023	4907	13685	18592	11429	7163	209	62,17%	83,51%
	tendințe	23,79%	13,17%	15,79%	1,42%	49,63%	-3,69%	-8,98	-9,68
Judecătoria Bărlad	2022	3575	8583	12158	8159	3999	202	68,24%	95,06%
	2023	4082	10189	14271	8632	5639	174	61,23%	84,72%

	tendințe	14,18%	18,71%	17,38%	5,80%	41,01%	-13,86%	-7,01	-10,34
Judecătoria Huși	2022	1237	3982	5219	3589	1630	44	69,35%	90,13%
	2023	1652	4084	5736	3319	2417	60	58,47%	81,27%
	tendințe	33,55%	2,56%	9,91%	-7,52%	48,28%	36,36%	-10,88	-8,86
Total instanțe	2022	42534	105597	148131	100065	48066	3667	69,27%	94,76%
	2023	48734	111879	160613	98427	62186	3539	62,66%	87,98%
	tendințe	14,58%	5,95%	8,43%	-1,64%	29,38%	-3,49%	-6,61	-6,78
Total judecătorii	2022	28092	80004	108096	74277	33819	2120	70,09%	92,84%
	2023	34321	86969	121290	72524	48766	2213	60,91%	83,39%
	tendințe	22,17%	8,71%	12,21%	-2,36%	44,20%	4,39%	-9,18	-9,45
Total tribunale	2022	12252	19438	31690	19421	12269	1252	63,81%	99,91%
	2023	12404	18845	31249	19835	11414	1146	65,89%	105,25%
	tendințe	1,24%	-3,05%	-1,39%	2,13%	-6,97%	-8,47%	2,08	5,34
Total Tribunalul Iași + judecătorii	2022	29358	69687	99045	65367	33678	2745	67,88%	93,80%
	2023	34058	72583	106641	63910	42731	2794	61,54%	88,05%
	tendințe	16,01%	4,16%	7,67%	-2,23%	26,88%	1,79%	-6,34	-5,75
Total Tribunalul Vaslui + judecătorii	2022	10986	29755	40741	28331	12410	627	70,63%	95,21%
	2023	12667	33231	45898	28449	17449	565	62,76%	85,61%
	tendințe	15,30%	11,68%	12,66%	0,42%	40,60%	-9,89%	-7,87	-9,60

Concluzionând, se poate remarca din datele prezentate, că în perioada de raportare, comparativ cu anul 2022, s-a înregistrat o variație a volumului de activitate pe grade de jurisdicție, respectiv: o scădere la nivelul Curții de Apel Iași cu 3,25% (față de scăderea cu 2,61% la nivel național) și la nivelul tribunalelor din circumscripție o medie de scădere cu 1,39% (față de creșterea cu 2,62% la nivel național), respectiv, o creștere la nivelul judecătoriiilor din circumscripție cu 12,21% (față de creșterea cu 10,74% la nivel național).

## I.2. Încărcătura pe judecător și pe scheme

### I.2.1. Încărcătura raportată la numărul de judecători din schemă și la numărul de judecători care au funcționat efectiv în cadrul Curții de Apel Iași

Indicatorii statistici ce reflectă încărcătura medie pe judecător, corespunzător gradelor de jurisdicție a cauzelor pendinte, evidențiază o scădere a volumului de activitate după cum urmează:

- ▶ **471,5** dosare/judecător în schemă în anul 2023, cu 17,5 dosare mai puțin față de 2022, când s-au înregistrat 489 dosare/judecător, reprezentând o tendință de **scădere cu 3,58%**, calculat la numărul de 44 de judecători în schemă;
- ▶ **484,7** dosare/judecător care au funcționat efectiv în anul 2023, cu 37,6 dosare mai puțin față de 2022, când s-au înregistrat 522,3 dosare, reprezentând o tendință de **scădere cu 7,2%**, calculat la o medie de 42,8 de judecători care au funcționat efectiv pe parcursul anului de referință.



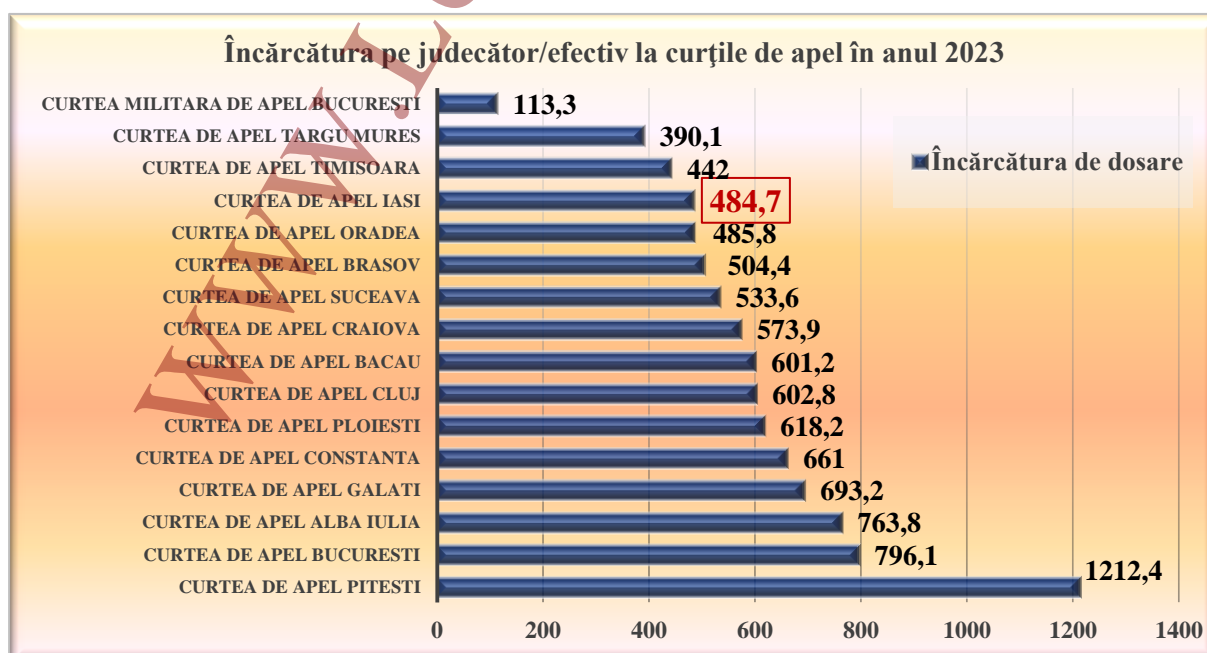
Încărcătura medie pe judecător la nivel național pentru curțile de apel, în anul 2023, se prezintă astfel:

Tabel 13

Nr. crt.	Instanța	Total volum mare* (adiționat)	Încărcătura pe judecător/efectiv
1.	Curtea de Apel PITEȘTI	44132	1212,4
2.	Curtea de Apel BUCUREȘTI	165117	796,1
3.	Curtea de Apel ALBA IULIA	33071	763,8
4.	Curtea de Apel GALAȚI	23013	693,2
5.	Curtea de Apel CONSTANȚA	25648	661,0
6.	Curtea de Apel PLOIEȘTI	29552	618,2
7.	Curtea de Apel CLUJ	33754	602,8
8.	Curtea de Apel BACĂU	19117	601,2
9.	Curtea de Apel CRAIOVA	46027	573,9
10.	Curtea de Apel SUCEAVA	20919	533,6
11.	Curtea de Apel BRAȘOV	19774	504,4
12.	Curtea de Apel ORADEA	16421	485,8
13.	<b>Curtea de Apel IAȘI</b>	<b>20747</b>	<b>484,7</b>
14.	Curtea de Apel TIMIȘOARA	23780	442,0
15.	Curtea de Apel TÂRGU MUREȘ	12053	390,1
16.	Curtea Militară de Apel BUCUREȘTI	623	113,3
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>533.748</b>	<b>650,8</b>

\*Total volum mare=[(nr. cauze fonduri)+(nr. cauze contestații)X 1 și X 2 + (nr. cauze în apel)X 2 și X 3 + (nr. cauze în recurs)X 3]

Grafic 9



Pentru anul 2023, în ierarhia curților de apel se remarcă poziționarea încărcăturii pe judecător la Curtea de Apel Iași sub nivelul mediei înregistrate la nivel național (**484,7** cauze pe judecător la Curtea de Apel Iași în anul 2023, față de **650,8 media națională**).

### I.2.2. Încărcătura pe judecător la Tribunalul Iași și instanțele arondate

La Tribunalul Iași și instanțele arondate, indicatorii statistici ce reflectă încărcătura medie pe judecător evidențiază o variație a volumului real de activitate, astfel:

Tabel 14

#### Încărcătura pe judecător raportat la numărul celor care au funcționat efectiv

Anul	Tribunalul Iași	Judecătoria Iași	Judecătoria Pașcani	Judecătoria Hârlău	Judecătoria Răducăneni
2022	821,9	1271,4	1473,5	1958,9	708,8
2023	845,3	1256,9	1576,7	1916,5	811,0
<b>Tendențe (+/-)</b>	<b>+2,85%</b>	<b>-1,14%</b>	<b>+7%</b>	<b>-2,16%</b>	<b>+14,42%</b>

Tabel 15

#### Încărcătura pe judecător raportat la numărul de judecători din schemă

Anul	Tribunalul Iași	Judecătoria Iași	Judecătoria Pașcani	Judecătoria Hârlău	Judecătoria Răducăneni
2022	673,6	923,3	910,9	1097	567
2023	663,8	1009,6	1032	1303,2	648,8
<b>Tendențe (+/-)</b>	<b>-1,45%</b>	<b>+9,35%</b>	<b>+13,29%</b>	<b>+18,80%</b>	<b>+14,43%</b>

### I.2.3. Încărcătura pe judecător la Tribunalul Vaslui și instanțele arondate

La Tribunalul Vaslui și instanțele arondate, indicatorii statistici ce reflectă încărcătura medie pe judecător evidențiază o variație a volumului real de activitate, astfel:

Tabel 16

#### Încărcătura pe judecător raportat la numărul celor care au funcționat efectiv

Anul	Tribunalul Vaslui	Judecătoria Vaslui	Judecătoria Bârlad	Judecătoria Huși
2022	768,6	2199,5	1899,7	1449,7
2023	707	2267,3	2130	1738,2
<b>Tendențe (+/-)</b>	<b>-8,01%</b>	<b>+3,08%</b>	<b>+12,12%</b>	<b>+19,90%</b>

Tabel 17

#### Încărcătura pe judecător raportat la numărul de judecători din schemă

Anul	Tribunalul Vaslui	Judecătoria Vaslui	Judecătoria Bârlad	Judecătoria Huși
------	-------------------	--------------------	--------------------	------------------

2022	528	1146,8	1215,8	1043,8
2023	513,3	1328	1427,1	1147,2
<b>Tendențe (+/-)</b>	<b>-2,78%</b>	<b>+15,80%</b>	<b>+17,38%</b>	<b>+9,91%</b>

Concluzionând, analiza indicatorilor statistici cantitativi reprezentativi pentru actul de justiție evidențiază și pentru anul 2023 un nivel bun al performanței în activitatea Curții de Apel Iași, care creează premisele furnizării către justițiabili a unui serviciu public la un standard cât mai apropiat de nevoile și așteptările acestora.

Astfel, dinamica volumului de activitate relevă următoarele tendințe în raport de anul 2022: scăderea numărului dosarelor nou intrate, cu 1,46%; scăderea numărului total al dosarelor aflate pe rol, cu 3,25%; scăderea numărului dosarelor soluționate, cu 4,70%; creșterea stocului final de dosare, cu 1,42%; scăderea indicelui de operativitate/ratei de soluționare, cu 3,39%; scăderea încărcăturii pe judecător, cu 7,2% raportat la numărul de judecători care au funcționat efectiv.

### I.3. Indicatori de eficiență

#### I.3.1. Analiza activității Curții de Apel Iași din perspectiva indicatorilor de eficiență

Din perspectiva indicatorilor de eficiență, pe baza datelor statistice aferente anului 2023, Curtea de Apel Iași se încadrează în gradul de eficiență „foarte eficient”, situația raportată la cei 5 indicatori de eficiență fiind redată în tabelul de mai jos:

Tabel 18

<b>Curtea de Apel Iași</b>	Rezultanta de eficiență ( $E06 = E01 + E02 + E03 + E04 + E05$ )				
	<b>foarte eficient</b>				
	grade de eficiență indicatori				
	E01	E02	E03	E04	E05
	rata de soluționare	vechime dosare în stoc	pondere dosare închise într-un an	durata medie de soluționare	documente redactate peste termen
	<b>eficient</b>	<b>foarte eficient</b>	<b>foarte eficient</b>	<b>foarte eficient</b>	<b>foarte eficient</b>

La finalul anului 2023 se constată încadrarea instanței în gradul „eficient” la indicatorul „rata de soluționare”. Acest indicator este în directă legătură cu gradul de complexitate a cauzelor, element care influențează decisiv durata necesară soluționării cauzei, cât și cu perioadele de inactivitate ca urmare a adoptării în cursul anului 2023 a unor forme de „protest”, care au presupus amânarea judecării cauzelor, cu excepția celor urgente, pentru anumite perioade de timp.

### I.3.2. Analiza activității instanțelor din circumscripția Curții de Apel Iași, din perspectiva indicatorilor de eficiență

Pentru întreg anul 2023, reprezentarea grafică privind rezultatul cumulării celor 5 indicatori de eficiență a activității Curții de Apel Iași și instanțelor arondate, astfel cum reiese acesta din aplicația STATIS, se prezintă astfel:

Tabel 19

Curtea de Apel Iași + instanțe arondate	Rezultanta de eficiență ( $E06 = E01+E02+E03+ E04+E05$ )				
	eficient				
	grade de eficiență indicatori				
	E01	E02	E03	E04	E05
	rata de soluționare	vechime dosare în stoc	pondere dosare închise într-un an	durata medie de soluționare	documente redactate peste termen
	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient

Cumulând cei cinci indicatori, valoarea medie a eficienței este redată cu culoarea galben, care indică faptul că activitatea cumulată a Curții de Apel Iași împreună instanțele arondate acestea s-a încadrat în gradul de eficiență „eficient”.

Datele statistice aferente fiecărui indicator, într-o reprezentare tabelară, pe instanțe și grade de jurisdicție, arată astfel:

Tabel 20

#### Indicatorii de eficiență înregistrați la Curtea de Apel Iași și instanțele arondate

Instanța	E 1	E 2	E 3	E 4	E 5	E 6
	Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Durata medie de soluționare	Documente redactate peste termen	Rezultanta de eficiență
Curtea de Apel Iași	eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient
Tribunalul Iași	foarte eficient	satisfăcător	eficient	foarte eficient	ineficient	eficient
Tribunalul Vaslui	satisfăcător	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient
Judecătoria Iași	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient
Judecătoria Pașcani	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
Judecătoria Hârlău	ineficient	eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
Judecătoria Răducăneni	ineficient	eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient
Judecătoria Vaslui	ineficient	eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient

Tabel 20

## Indicatorii de eficiență înregistrați la Curtea de Apel Iași și instanțele arondate

Instanța	E 1	E 2	E 3	E 4	E 5	E 6
	Rata de soluționare	Vechime dosare în stoc	Pondere dosare închise într-un an	Durata medie de soluționare	Documente redactate peste termen	Rezultanta de eficiență
Judecătoria Bârlad	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient
Judecătoria Huși	ineficient	eficient	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
Total judecătorii arondate Curții de Apel Iași	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
Total tribunale (Iași + Vaslui)	foarte eficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	ineficient	eficient
Total Tribunalul Iași + judecătorii arondate	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	satisfăcător	eficient
Total judecătorii arondate la Tribunalul Iași	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	foarte eficient	eficient
Total Tribunalul Vaslui + judecătorii arondate	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient
Total judecătorii arondate la Tribunalul Vaslui	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient
Total Curtea de Apel Iași + instanțe arondate	ineficient	satisfăcător	foarte eficient	foarte eficient	eficient	eficient

## I.4. Indicii de atacabilitate a hotărârilor judecătorești

Datele statistice relevă că în anul 2023, la Curtea de Apel Iași a fost soluționat prin sentință/decizie/încheiere un număr de 6068 cauze. Într-un număr de 295 cauze s-a exercitat calea de atac, respectiv: 85 cauze soluționate în cadrul Secției civile, 113 cauze soluționate în cadrul Secției penale, 90 cauze soluționate în cadrul Secției de contencios administrativ și fiscal și 7 cauze soluționate în cadrul Secției de conflicte de muncă și asigurări sociale.

Rezultă o **pondere a atacabilității** hotărârilor judecătorești de **4,86%** raportat la numărul total al hotărârilor pronunțate.

Tabel 21

## Ponderea atacabilității hotărârilor în anul 2023

Secția	Hotărâri pronunțate	Hotărâri atacate cu apel/recurs/ contestație	Pondere 3/2
1	2	3	4
Civilă	1121	85	7,58%
Penală	2736	113	4,13%
Contencios administrativ	1108	90	8,12%
Conflicte de muncă	1103	7	0,63%
<b>Total</b>	<b>6068</b>	<b>295</b>	<b>4,86%</b>

### I.5. Indicii de desființare a hotărârilor judecătorești

În privința ponderii schimbării (indicelui de desființare/anulare/casare) hotărârilor în căile de atac, se constată că, urmare a soluționării căilor de atac promovate (soluții comunicate de instanța de control judiciar în perioada de referință), au fost casate ori desființate total sau parțial 50 hotărâri, procentajul general fiind de **16,95%**, calculat la **numărul hotărârilor atacate în anul 2023**.

Raportat la **totalul hotărârilor pronunțate** de Curtea de Apel Iași în anul 2023 (6068), **indicele de desființare este de 0,82%**, acesta reflectând, în continuare, calitatea hotărârilor judecătorești pronunțate de Curtea de Apel Iași.

În raport cu anul 2022 s-a înregistrat o scădere cu 3,65% a hotărârilor desființate raportat la numărul de hotărâri atacate cu apel/recurs/contestație și o creștere cu 0,13% a indicelui de desființare raportat la totalul hotărârilor pronunțate.

Tabel 22

Secția	Hotărâri pronunțate	Hotărâri atacate	Hotărâri desființate/casate	Indice de desființare 4/3	Indice de desființare (4/2)
1	2	3	4	5	6
Civilă	1121	85	13	15,29%	1,16%
Penală	2736	113	15	13,27%	0,55%
Contencios administrativ	1108	90	21	23,33%	1,90%
Conflicte de muncă	1103	7	1	14,29%	0,09%
<b>Total</b>	<b>6068</b>	<b>295</b>	<b>50</b>	<b>16,95%</b>	<b>0,82%</b>

## II. Date statistice referitoare la resursele umane la nivelul instanțelor

### II.1. Situația posturilor

La nivelul anului 2023, statul de funcții și personal al instanțelor judecătorești din raza de competență a Curții de Apel Iași conținea 771 de posturi, dintre care 728 posturi ocupate și 43 posturi vacante.

La data de 17.12.2023 a fost suplimentat statul de funcții al Curții de Apel Iași cu 16 posturi aferente funcției de asistent al judecătorului, ca urmare a intrării în vigoare a Legii nr. 393/2023. Din cei 16 asistenți ai judecătorului, 10 desfășoară activitate la Curtea de Apel Iași și 6 la Tribunalul Iași.

Începând cu data de 09.10.2023, un post de judecător vacant de la Tribunalul Vaslui a fost redistribuit la Judecătoria Bârlad, astfel că, în prezent, schema de judecători de la Judecătoria Bârlad cuprinde 11 posturi de judecători, iar cea de la Tribunalul Vaslui, 22 posturi de judecător.

Repartizarea pe categorii de personal a acestor posturi a fost următoarea: 239 posturi de judecători, 10 posturi de asistenți judiciari, 16 asistenți ai judecătorului, 441 posturi personal auxiliar de specialitate și conex, 30 posturi funcționari publici și 35 posturi personal contractual.

Repartizarea posturilor pe categorii de personal la nivelul instanțelor aflate în raza de competență a Curții de Apel Iași se prezintă astfel:

Tabel 23

Structură posturi schemă	C.A. Iași	Trib. Iași	Trib. Vaslui	Jud. Iași	Jud. Pașcani	Jud. Hârlău	Jud. Rădăcăneni	Jud. Vaslui	Jud. Bârlad	Jud. Huși	Total
Judecători	44	61	22	61	11	5	5	14	11	5	239
Asistenți judiciari	0	6	4	0	0	0	0	0	0	0	10
Asistenți ai judecătorului	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16
Personal auxiliar de specialitate și conex	64	87	42	102	27	15	14	37	38	15	441
Funcționari publici	10	11	9	0	0	0	0	0	0	0	30
Personal contractual	8	5	6	2	2	2	2	3	3	2	35
<b>Total posturi</b>	<b>142</b>	<b>170</b>	<b>83</b>	<b>165</b>	<b>40</b>	<b>22</b>	<b>21</b>	<b>54</b>	<b>52</b>	<b>22</b>	<b>771</b>

La finalul anului 2023, schemele de personal ale instanțelor din circumscripția Curții de Apel Iași figurau cu 43 posturi vacante, din care 36 de judecător, 5 posturi vacante aparțin

categoriei personalului auxiliar de specialitate (4 posturi de grefier și 1 post de grefier arhivar), 1 post este de funcționar public și 1 post de personal contractual.

### II.1.1. Situația judecătorilor

#### a. Funcțiile de execuție

În cadrul aparatului propriu, la nivelul Curții de Apel Iași, posturile de judecător au fost repartizate în cadrul secțiilor după cum urmează: 12 posturi la Secția civilă, 17 posturi la Secția penală și pentru cauze cu minori, 9 posturi la Secția de contencios administrativ și fiscal și 6 posturi la Secția conflicte de muncă și asigurări sociale.

În anul 2023, Curtea de Apel Iași – aparat propriu, a avut un grad de ocupare a schemei de judecători de 97,27%, ocupând poziția 1 la nivel național din cele 16 curți de apel, așa cum rezultă din aplicația de statistică Statis Central și din tabelul de mai jos:

Tabel 24

	Instanța	Gradul de ocupare
	1	2
1.	Curtea de Apel IAȘI	97,27%
2.	Curtea de Apel BRAȘOV	95,61%
3.	Curtea de Apel BUCUREȘTI	95,14%
4.	Curtea de Apel TÂRGU MUREȘ	93,64%
5.	Curtea de Apel CONSTANȚA	90,23%
6.	Curtea de Apel CLUJ	88,89%
7.	Curtea de Apel TIMIȘOARA	86,77%
8.	Curtea de Apel ORADEA	86,67%
9.	Curtea de Apel PITEȘTI	86,67%
10.	Curtea de Apel ALBA IULIA	86,60%
11.	Curtea de Apel PLOIEȘTI	83,86%
12.	Curtea de Apel BACĂU	83,68%
13.	Curtea de Apel SUCEAVA	83,40%
14.	Curtea de Apel CRAIOVA	81,01%
15.	Curtea de Apel GALAȚI	72,17%
16.	Curtea Militară de Apel BUCUREȘTI	68,75%
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>88,18%</b>

Modificările în statele de personal ale instanțelor judecătorești au fost generate de eliberările din funcție prin pensionare, promovare, numire, transfer, delegare ori detașare, după cum urmează:

Au fost eliberați din funcție prin pensionare, în cursul anului 2023, un număr de 15 judecători (2 judecători de la Curtea de Apel Iași, 8 judecători de la Tribunalul Iași, 4 judecători de la Judecătoria Iași, 1 judecător de la Judecătoria Bârlad).



În cursul anului 2023 au fost emise 4 decizii de delegare ale unor judecători de la instanțe din circumscripția Curții de Apel Iași (1 judecător de la Tribunalul Iași la Curtea de Apel Iași, 1 judecător de la Tribunalul Vaslui la Curtea de Apel Iași, 1 judecător de la Judecătoria Iași la Judecătoria Pașcani, 1 judecător de la Judecătoria Răducăneni la Judecătoria Huși).

Un judecător de la Curtea de Apel Iași a continuat detașarea la Înalta Curte de Casație și Justiție în funcția de magistrat asistent până la data pensionării, respectiv 25.09.2023, iar un judecător de la Judecătoria Buzău a fost detașat la Judecătoria Bârlad pentru o perioadă de 1 an, începând cu data de 01.07.2023.

Au fost numiți în funcție la instanțe arondate Curții de Apel Iași 17 judecători (12 judecători ca urmare a validării examenului de capacitate, iar 5 judecători urmare a concursurilor de admitere în magistratură).

La data de 01.01.2023, 18 judecători au dobândit grad de curte de apel, iar 5 judecători de tribunal, în urma concursului de promovare pe loc a judecătorilor în funcții de execuție, organizat de Consiliul Superior al Magistraturii, în perioada septembrie - decembrie 2022.

Doi judecători au promovat efectiv la Tribunalul Iași, începând cu data de 01.06.2023, prin valorificarea rezultatelor concursului de promovare efectivă desfășurat în cursul anului 2022, iar ca urmare a concursului de promovare efectivă desfășurat în perioada mai-octombrie 2023, un judecător de la Tribunalul Vaslui a promovat efectiv la Curtea de Apel Iași, de la data de 01.11.2023 și, cu aceeași dată, 6 judecători de la Judecătoria Iași la Tribunalul Iași.

Un număr de 3 procurori de la parchete de pe lângă judecătorii au fost numiți în funcția de judecător la judecătorii din circumscripție (1 judecător la Judecătoria Hârlău, 1 judecător la Judecătoria Vaslui și 1 judecător la Judecătoria Bârlad) și 2 judecători de la instanțe din circumscripția Curții de Apel Iași (1 judecător de la Tribunalul Iași și 1 judecător de la Judecătoria Vaslui) au fost numiți în funcția de procuror.

A fost dispus transferul în privința a 22 de judecători – 11 judecători de la și către instanțe din circumscripția Curții de Apel Iași, 5 judecători de la instanțe din circumscripția altor curți de apel la instanțe din circumscripția Curții de Apel Iași și 6 judecători au plecat la instanțe din circumscripția altor curți de apel sau la instanțe militare.

În anul de referință, datele relevă că Tribunalul Iași a funcționat cu grad de ocupare a schemei de judecători de 78,52%, ocupând poziția 17 la nivel național, din totalul celor 50 de tribunale, iar Tribunalul Vaslui a funcționat cu un grad de ocupare a schemei de judecător de 72,61% ocupând poziția 24 la nivel național.

Judecătoriile din circumscripție au funcționat cu grad de ocupare a schemei de judecători, în funcție de care sunt clasate în pozițiile la nivel național, dintre cele 175 de judecătorii, după cum urmează: Judecătoria Iași: 80,33% grad ocupare – poziția 36 la nivel național; Judecătoria Răducăneni: 80% grad ocupare – poziția 39 la nivel național; Judecătoria Hârlău: 68% grad ocupare – poziția 77 la nivel național; Judecătoria Huși: 66% grad ocupare – poziția 84 la nivel național; Judecătoria Pașcani: 65,45% grad ocupare – poziția 89 la nivel național; Judecătoria Bârlad: 60,91% grad ocupare – poziția 115 la nivel național; Judecătoria Vaslui: 58,57% grad ocupare – poziția 125 la nivel național.

#### **b. Funcțiile de conducere**

Dintre funcțiile de conducere care au devenit vacante în cursul anului 2023, 4 dintre acestea au fost ocupate prin numire, iar 13 prin delegare/prelungire delegare.

#### **II.1.2. Situația grefierilor și a celorlalte categorii de personal**

Pentru categoria personalului auxiliar de specialitate și conex, statele de funcții includ 441 posturi la data de 31 decembrie 2023.

Raportul grefier/judecător relevă faptul că un număr de 6 instanțe înregistrează, în continuare, un raport subunitar grefier de ședință/judecător.

Schemele de grefieri de la Curtea de Apel Iași și instanțele din circumscripție au fost ocupate în anul 2023 după cum urmează: Curtea de Apel Iași – 100%, Tribunalul Iași – 97,20%, Tribunalul Vaslui – 100%, Judecătoriile Iași, Pașcani, Hârlău, Răducăneni, Bârlad și Huși – 100%, Judecătoria Vaslui – 93,11%.

În anul de referință s-au înregistrat 7 pensionări din categoria personalului auxiliar de specialitate și conex și 1 pensionare din categoria personalului contractual, 1 demisie din categoria personalului auxiliar de specialitate, 1 demisie din categoria funcționarilor publici, 1 demisie din categoria personalului contractual, 10 situații de încetare a raporturilor de muncă prin acordul părților, 1 situație încetare raporturi de serviciu pe durată determinată ca urmare a revenirii titularului și 1 încetare raporturi de serviciu ca urmare a deciziei medicale asupra capacității de muncă a salariatului.

Au fost demarate și s-au finalizat un număr de 8 concursuri/examene de ocupare a unor posturi vacante din categoria funcționarilor publici, personalului conex și personalului contractual, de promovare a personalului auxiliar de specialitate la instanțe superioare, în grade/trepte profesionale superioare și din studii medii în studii superioare.

Ca modalitate alternativă de ocupare a posturilor vacante au fost derulate 2 proceduri de transfer pentru personalul auxiliar de specialitate și 2 proceduri de transfer pentru categoria

funcționarilor publici. De asemenea, a fost demarată și finalizată o procedură de definitivare în funcție a grefierilor temporari în sensul numirii pe durată nedeterminată.

Urmărind dimensionarea echilibrată a volumului de activitate la nivelul fiecărei instanțe și în scopul eliminării deficiențelor izvorâte din insuficiența personalului auxiliar de specialitate cu care se confruntă instanțele cu volum ridicat de activitate, în cursul anului 2023, au fost emise 13 decizii de delegare/detașare a personalului, respectiv de prelungire a delegării/detașării.

În același timp, au fost emise 3 decizii de delegare în funcții de conducere din categoria personalului auxiliar de specialitate și 1 decizie pentru categoria funcționarilor publici, determinat de vacantarea respectivelor funcții de conducere.

Pentru categoria funcționarilor publici statele de funcții includ 30 de posturi, iar pentru categoria personalului contractual statele de funcții includ 35 de posturi.

## **II.2. Situația sancțiunilor disciplinare și penale aplicate în cursul anului 2023 pe fiecare categorie de personal. Încălțări ale Codului deontologic**

### **II.2.1. Răspunderea disciplinară a judecătorilor și a personalului auxiliar**

În cursul anului 2023 nu s-a înregistrat nicio sancțiune disciplinară pentru nicio categorie de personal.

### **II.2.2. Răspunderea penală a judecătorilor și a personalului auxiliar**

În cursul anului 2023 nu s-a înregistrat nicio situație care să atragă răspunderea penală a vreunui judecător din cadrul schemelor funcționale aparținând Curții de Apel Iași.

Niciun salariat din categoria personalului auxiliar de specialitate nu a fost trimis în judecată în cursul anului 2023.

### III. Formarea profesională a personalului

Interesul judecătorilor pentru activitatea de formare continuă s-a manifestat și în cursul anului 2023, reprezentând și pentru conducerea instanței o provocare în a dezvolta programul de formare descentralizat și de a-i adecva conținutul la necesitățile concrete de informare ale judecătorilor.

În cadrul Programului de formare continuă descentralizată - 2023, creionat de responsabilii FCD ai Curții de Apel Iași, cu sprijinul Institutului Național al Magistraturii s-au derulat, beneficiind de o prezență generoasă a judecătorilor de la instanțele din circumscripția Curții de Apel Iași, mai multe activități de formare: „*Legal English – Judicial Cooperation in Civil and Family Law*”, 26 mai 2023, formator dna Irina-Cornelia Rusu, judecător la Curtea de Apel Iași; „*Drept civil – Litigii cu profesioniști*”, 15 septembrie 2023, formator dna Oana-Maria Dumitrescu, judecător la Curtea de Apel București; „*Drept administrativ*”, 21 septembrie 2023, formator dna Gabriela-Elena Bogasiu, judecător la Înalta Curte de Casație și Justiție; „*Protecția dreptului la viață privată, la viața de familie și la corespondență în Convenție*”, 6 octombrie 2023, formator dna Claudia-Antoanela Susanu, cadru didactic asociat la Facultatea de Drept a Universității „Al.I.Cuza” Iași; „*Drept penal*”, 16 noiembrie 2023, formator dl Florin Streteanu, profesor universitar doctor la Facultatea de Drept a Universității „Babeș-Bolyai” din Cluj; „*Dreptul muncii*”, 24 noiembrie 2023, formator dl Septimiu Panainte, conferențiar universitar doctor la Facultatea de Drept a Universității „Al. I. Cuza” Iași.

Totodată, în cadrul componentei de formare continuă la nivel descentralizat, din cadrul Proiectului POCA 2014-2020 „Justiția 2020: profesionalism și integritate” au avut loc la Iași trei activități de formare privind „*Noul Cod penal. Noul Cod de procedură penală*” (22-23 mai 2023) și „*Noul Cod civil. Noul Cod de procedură civilă*” (26-27 iunie 2023 și 19-20 octombrie 2023), în cadrul cărora judecătorii au avut ocazia de a dezbate cele mai noi probleme apărute în practică din perspectiva aplicării Codului penal, a Codului civil, precum și a Codurilor de procedură penală, respectiv de procedură civilă.

În privința formării continue centralizate, judecătorii Curții de Apel Iași au participat pe parcursul anului 2023 la activități organizate de Institutul Național al Magistraturii, la seminarii internaționale și la stagii organizate în cadrul Programului de schimb între autoritățile judiciare organizat de European Judicial Training Network, inclusiv în calitate de formator (Olanda, Cehia, Grecia, România). Totodată, în intervalul 16-20 octombrie 2023, Curtea de Apel Iași a fost gazda, în cadrul aceluiași program de schimb, a cinci magistrați din Italia, Germania și Spania, care au avut posibilitatea de a se familiariza atât cu sistemul legal

din România, dar și de a se prezenta aspecte importante și particulare din propriile sisteme judiciare.

A fost menținută, în cursul anului 2023, atenția acordată organizării **întâlnirilor trimestriale pe probleme de practică judiciară neunitară**, ce au avut loc în toate cele 4 materii – civilă, penală, contencios administrativ și fiscal, respectiv conflicte de muncă și asigurări sociale, minutele întâlnirilor fiind publicate pe intranet, comunicate instanțelor arondate, în scopul asigurării unei jurisprudențe unitare la nivel național.

Un instrument util îl constituie în continuare **Repertoriul de practică neunitară al Curții de Apel Iași**, postat și în variantă electronică pe site-ul curții, realizat după modelul repertoriului Institutului Național al Magistraturii, care integrează toate minutele întocmite cu prilejul întâlnirilor de practică neunitară trimestriale desfășurate la nivelul curții, din anul 2014 până în prezent, actualizat permanent, structurat pe materii, instituții juridice, cu trimeri la minutele întâlnirilor președinților secțiilor curților de apel și deciziile pronunțate în mecanismele de unificare a practicii judiciare de instanța supremă.

În vederea atingerii aceluiași deziderat, președinții secțiilor Curții de Apel Iași au participat, pe parcursul anului 2023, la **întâlnirile președinților secțiilor Înaltei Curți de Casație și Justiție și curților de apel**, întâlniri organizate de Institutul Național al Magistraturii, dedicate problemelor de practică neunitară ivite la nivel național.

Judecătorii desemnați în cadrul **rețelelor de cooperare judiciară internațională în materie civilă și penală** au participat la întrunirile organizate în cursul anului 2023 (Tulcea, București), fiind discutate aspectele de noutate care au intervenit pe acest palier de activitate, precum și problemele care au fost abordate în mod diferit în practica judiciară.

Au fost desemnați, în anul 2023, cei doi membri din partea Curții de Apel Iași ai **Rețelei Naționale pentru Unificarea Jurisprudenței**, care are o dublă funcționalitate – pe de-o parte, permite judecătorilor instanțelor naționale să consulte baza de date cu privire la modul în care instanța supremă a tranșat problemele de practică neunitară, și, pe de altă parte, permite curților de apel semnalarea în timp real a problemelor de practică neunitară identificate în circumscripție.

În cadrul parteneriatului instituțional cu Universitatea „Al.I.Cuza” din Iași și Grupul editorial „Universul Juridic”, Curtea de Apel Iași a organizat, pe 10 februarie 2023, **Conferința națională a Profesii Libere**, eveniment regional de înaltă ținută academică, ce a reunit profesioniști de marcă ai dreptului, inclusiv judecători speakeri de la instanțele ieșene. Conferința a constituit o tribună concretă și virtuală de opinii susținute științific,

contribuind la valorizarea dinamicii activității judiciare curente și la clarificarea unor probleme actuale întâmpinate de profesioniștii dreptului.



Foto 1: <https://www.universuljuridic.ro/cum-a-fost-conferinta-nationala-a-profesiilor-liberale/>



Foto 2: <https://www.universuljuridic.ro/cum-a-fost-conferinta-nationala-a-profesiilor-liberale/>

De asemenea, în derularea activităților de **colaborare dintre Curtea de Apel Iași și Facultatea de Drept a Universității „Al. I. Cuza” Iași**, magistrații instanței au contribuit – în calitate de tutori în cadrul stagiilor de practică – la pregătirea juridică a studenților din anii III și IV, oferindu-le posibilitatea de a vedea cum se aplică în practică noțiunile teoretice dobândite pe băncile facultății.

Curtea de Apel Iași a fost gazda, în anul 2023, **în cadrul programului educațional „Școala altfel”**, a aproximativ 1400 elevi din 18 unități de învățământ din întreg județul Iași, care au ales să treacă pragul Palatului de Justiție din Iași. Elevi de toate vârstele au avut posibilitatea să discute cu judecătorii Curții de Apel Iași, care le-au prezentat noțiuni de educație juridică, într-o manieră potrivită nivelului fiecărui participant; de asemenea, au vizitat compartimente ale instanței, formându-și o primă reprezentare asupra sistemului judiciar românesc. Înțelegerea mecanismelor de bază ale desfășurării justiției a fost facilitată și de utilizarea unui instrument deosebit de apreciat de elevi, procesul simulat.

În baza **„Protocolului de colaborare privind Educația juridică”**, adoptat de Secția pentru judecători a Consiliului Superior al Magistraturii prin Hotărârea nr. 343/07.03.2023, judecători și persoane de specialitate juridică de la Curtea de Apel au fost selectați să participe la activitățile specifice de promovare a educației juridice în cadrul învățământului preuniversitar și universitar, activități care urmează a fi derulate cu începere din anul 2024.

**În direcția formării profesionale continue a personalului auxiliar de specialitate**, la nivelul Curții de Apel Iași au fost organizate periodic ședințe de pregătire profesională, fiind abordate atât teme de interes raportat la dispozițiile materiale și procesuale civile și penale, conform tematicii stabilite la începutul fiecărui an, cât și elemente care țin de componenta administrativă a activității desfășurate. Participarea, prin rotație, la sesiunile de formare, face to face sau online (webinar ori e-learning), organizate de Școala Națională de Grefieri, urmărește îmbunătățirea cunoștințelor și abilităților profesionale la nivelul personalului auxiliar de specialitate din cadrul instanțelor și parchetelor, în domeniul unificării practicilor administrative și judiciare. Membrii rețelei de formatori ai Școlii Naționale de Grefieri, judecători și grefieri din cadrul Curții de Apel Iași, au participat, și în cursul anului 2023, la sesiunile de formare continuă a grefierilor, pentru care au fost selectați în această calitate.

## IV. Infrastructura instanței

### IV.1. Infrastructura

Curtea de Apel Iași și Tribunalul Iași funcționează începând cu anul 2014 într-un sediu modern realizat prin *Proiectul privind Reforma Sistemului Judiciar*, finanțat de Banca Mondială.

După aproximativ 9 ani de exploatare, pe parcursul anului 2023 au început să apară o serie de probleme în ceea ce privește exploatarea în condiții de siguranță a sediului Palatului de Justiție Iași, în sensul defectării unui transformator electric din componența postului de transformare ce asigură alimentarea cu energie electrică a sediului, precum și declanșarea accidentală a buteliilor cu pulbere (parte componentă a sistemului de detecție și stingere a incendiilor) din două arhive depozit.

Prin documentele transmise pentru fundamentarea proiectului de buget aferent anului 2024 s-a subliniat necesitatea stringentă a înlocuirii atât a transformatorului electric, cât și a sistemului de detecție și stingere a incendiilor, echipamente ce asigură exploatarea în regim de securitate și continuitate a sediului Palatului de Justiție Iași.

Judecătoriile Hârlău, Răducăneni, Huși și Vaslui dispun de sedii aflate în clădiri cu o stare tehnică necorespunzătoare, în timp ce sediile în care funcționează Tribunalul Vaslui, Judecătoria Bârlad, Judecătoria Iași și Judecătoria Pașcani se află într-o stare satisfăcătoare, dar care necesită în continuare lucrări de îmbunătățire și întreținere.

**Lucrările de reparații capitale demarate în anul 2022 la Judecătoriile Hârlău și Răducăneni** au continuat și pe parcursul anului 2023, fiind finalizate proiectele tehnice pentru ambele instanțe, urmate de emiterea avizelor CTE nr. 97/19.12.2023 și nr. 88/21.11.2023 pentru Judecătoria Hârlău, respectiv nr. 98/19.12.2023 și nr. 89/21.11.2023 pentru Judecătoria Răducăneni. În luna mai 2023 a fost emis Ordinul de începere a lucrărilor de execuție la Judecătoria Răducăneni și au început lucrările de demolare și desfacere. La sfârșitul lunii mai lucrările la acest obiectiv au fost sistate, deoarece au apărut diferențe constatate în teren în urma lucrărilor de decopertare/demolare și expertiza tehnică. A fost revizuită/completată expertiza tehnică prin identificarea și propunerea unor soluții tehnice în vederea continuării lucrărilor. Noile soluții propuse în expertiza tehnică au condus la majorarea fondurilor aprobate prin documentația DALI. A fost transmisă documentația către Ministerul Justiției și a fost emis avizul CTE pentru suplimentarea valorii de execuție. În momentul de față au fost demarate procedurile în vederea achiziționării serviciilor de execuție



lucrări, pentru lucrările suplimentare apărute ca urmare a completării/revizuirii expertizei tehnice.

În cursul lunii mai 2023 a fost obținută autorizația de construire pentru obiectivul de investiții ”Reparații capitale, consolidare și modernizare la sediul Judecătoriei Hârlău”. Modificarea de către proiectant a unor soluții din DALI a condus la creșterea valorii de execuție. Proiectul tehnic împreună cu noile soluții propuse au fost transmise către Ministerul Justiției și au fost emise avizele pentru aprobarea valorilor suplimentare. La acel moment au început lucrările de demolare/desfacere la sediul Judecătoriei Hârlău. De asemenea au fost începute demersurile în vederea achiziționării serviciilor de execuție lucrări pentru lucrările suplimentare, survenite ca urmare a transformării podului în mansardă și a construirii unor spații tehnice.

În anul 2023, odată cu începerea efectivă a lucrărilor de reparații capitale, activitatea celor două instanțe a fost mutată în spații temporare, după cum urmează:

- **Judecătoria Hârlău:** începând cu data de 20.02.2023 a fost relocată în imobilul situat în Hârlău, str. Ștefan cel Mare și Sfânt nr. 17, clădire aparținând domeniului public al Orașului Hârlău, conform contractului de comodat nr. 1036/20.02.2023;

- **Judecătoria Răducăneni:** începând cu data de 19.01.2023 a fost relocată în imobilul aferent Grădiniței Cozia, situat în sat Cozia, Comuna Costuleni, jud. Iași conform contractului de comodat nr. 348/19.01.2023.

Pentru obiectivul de investiții **„Reparații capitale, consolidare, restaurare și extindere la sediul Judecătoriei Huși”**, în anul 2022 au fost avizate favorabil Nota conceptuală (NC), Tema de proiectare (TP) și Expertiza tehnică și Documentația de avizare a lucrărilor de intervenții (D.A.L.I.) întocmite în conformitate cu conținutul – cadru prevăzut în H.G. nr.907/2016, prin emiterea Avizului nr. 105 din 13.12.2022, respectiv Avizul nr.106 din 13.12.2022 de către Consiliul Tehnico-Economic din cadrul Ministerului Justiției.

În prezent, acest obiectiv de investiții este în faza de proiectare tehnică, fiind încheiat contract din 02.05.2023 cu proiectantul general. Concomitent, se întreprind demersuri pentru identificarea unui spațiu în care să fie relocată Judecătoria Huși.

Pentru obiectivul de investiții **„Reparații capitale, consolidare, restaurare și extindere la sediul Judecătoriei Vaslui”** cuprins în Memorandumul care are ca temă *„Programul național de consolidare a infrastructurii instanțelor de judecată aflate în municipiile reședință de județ”*, ca urmare a aprobării documentației în CTE al C.N.I. S.A. a fost emis pentru acest obiectiv de investiții ordinul de începere a lucrărilor de execuție pentru data de 20.03.2023, termenul de execuție fiind de 24 luni.

Pentru derularea lucrărilor de reparații, din data de 06.05.2022 Judecătoria Vaslui funcționează într-un spațiu închiriat, care asigură condiții optime pentru desfășurarea activității instanței.

În anul 2023 a fost încheiat contractul de comodat între Curtea de Apel Iași și Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, de dare în folosință gratuită a unui imobil de 300 mp, în vederea folosirii ca arhivă depozit. Curtea de Apel Iași a predat acest spațiu către Tribunalul Iași și Judecătoria Iași, în raport de nevoile concrete ale acestor instanțe pentru arhivarea dosarelor.

Față de spațiul din Iași str. Codrescu, nr. 6, imobilul din strada Munteni nr. 34 este superior, fiind amenajat de Universitatea „Alexandru Ioan Cuza” din Iași cu rafturi metalice vopsite în câmp electrostatic, cu o înălțime de 4,30 m, ancorate între ele cu bare metalice pentru siguranță, rafturi care corespund legislației în vigoare în ceea ce privește amenajarea spațiilor de arhivă depozit. În spațiul respectiv sunt **41 de rafturi, care însumează în total 3700 ml de depozitare.**

Acest nou spațiu este alcătuit dintr-o singură încăpere de 300 m.p., cu o înălțime de aproximativ de 5 m, având atât lumină naturală provenită de la ferestre, cât și lumină artificială de la neoane. De asemenea, clădirea în care este amenajată arhiva depozit se află sub supraveghere permanentă, existând un post de pază aparținând Universității „Alexandru Ioan Cuza” din Iași, iar distanța rutieră dintre instanțe și spațiul unde este amenajată în prezent este aproximativ egală cu distanța rutieră față de spațiul unde funcționa anterior arhiva depozit.

#### **IV.2. Resursele financiare și materiale aflate la dispoziția instanței în anul 2023**

Sub aspectul gestionării resurselor financiare alocate, exercitarea atribuțiilor de ordonator secundar de credite este supusă principiilor, cadrului general și procedurilor privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor publice.

Analiza finanțării instanțelor judecătorești aflate în circumscripția Curții de Apel Iași evidențiază faptul că ordonatorul secundar de credite a primit prin bugetul de venituri și cheltuieli aferent anului 2023 la titlul II Bunuri și servicii și titlul XV Active nefinanciare, credite de angajament și credite bugetare în procent de aproximativ 19,06% din valoarea celor fundamentate prin proiectul de buget înaintat Ministerului Justiției pentru anul precedent.

Astfel, valoarea totală a creditelor de angajament și a creditelor bugetare aflate la dispoziția ordonatorului secundar de credite Curtea de Apel Iași și a instanțelor arondate a totalizat 20.180 mii lei, reprezentând un nivel de finanțare satisfăcător în contextul economico-social actual.

În anul 2023 Curtea de Apel Iași – aparat propriu a înregistrat o execuție bugetară aferentă bugetului asigurat de Ministerul Justiției – raport între plățile efectuate față de creditele bugetare deschise – în procent de 99,51%.

La titlul I Cheltuieli de personal, ordonatorul principal de credite Înalta Curte de Casație și Justiție a alocat un procent de aproximativ 44% din fondurile solicitate prin proiectul de buget aferent anului 2023.

La finalul lunii decembrie 2023, au fost repartizate fonduri în temeiul prevederilor art. 1 alin. (1) din H.G. nr. 1279 din 18 decembrie 2023 privind alocarea unor sume din Fondul de rezervă bugetară la dispoziția Guvernului prevăzut în bugetul de stat pe anul 2023, pentru suplimentarea bugetului Înaltei Curți de Casație și Justiție, Ministerului Public și Ministerului Justiției.

În conformitate cu prevederile art. 1 alin. (2) din actul normativ menționat, suma prevăzută la alin. (1) a fost destinată achitării drepturilor de natură salarială stabilite prin titluri executorii în favoarea personalului din Înalta Curte de Casație și Justiție și din cadrul celorlalte instanțe judecătorești, *pentru care termenele eșalonate la plată se împlinesc în anul 2023*, precum și a accesoriilor aferente acestor drepturi, calculate potrivit legii.

Față de destinația expresă și limitativă stabilită de art. 1 alin. (2) din H.G. nr. 1279 din 18 decembrie 2023, au putut fi achitate, parțial, în limita fondurilor alocate de ordonatorul principal de credite, doar *drepturile de natură salarială stabilite prin titluri executorii pentru care termenele eșalonate la plată s-au împlinit în anul 2023, precum și accesoriile aferente acestor drepturi*, calculate potrivit legii, cum sunt titlurile executorii pentru care drepturile salariale au fost achitate eșalonat în baza art. 6 din O.U.G. nr. 90 din 6 decembrie 2017 (pentru anul 2018), art. 39 din O.U.G. nr. 114 din 28 decembrie 2018 (pentru anii 2019-2021), art. VI din O.U.G. nr. 130 din 17 decembrie 2021 (pentru anul 2022) și art. VI din O.U.G. nr. 168 din 8 decembrie 2022 (pentru anul 2023).

Deși au fost efectuate demersuri privind alocarea fondurilor necesare achitării drepturilor salariale restante stabilite prin alte titluri executorii, care nu sunt eșalonate la plată, pe parcursul anului 2023 nu s-au primit sume cu această destinație.

În anul 2023 Curtea de Apel Iași – aparat propriu a înregistrat o execuție bugetară aferentă bugetului asigurat de Înalta Curte de Casație și Justiție – raport între plățile efectuate față de creditele bugetare deschise – în procent de 99,72%.

WWW.LUMEAJUSTITIEI.RO

## V. Concluzii. Propuneri în vederea îmbunătățirii activității

Activitatea profesională reflectată în prezentul material de bilanț reprezintă rezultatul efortului conjugat al întregului corp profesional al instanțelor, care în munca de zi cu zi a dovedit atașament față de principiile și valorile ce guvernează actul de justiție. Sistemul judiciar se confruntă cu o considerabilă presiune în eforturile sale de a ține pasul cu nevoia de schimbare și cu cerințele societății. Mediul social devine din ce în ce mai complex și solicită tot mai mult instanțele, necesitatea de transparență și celeritate continuă să crească, iar cerințele unei organizări interne a instanțelor sunt din ce în ce mai mari.

Realizarea unui sistem judiciar eficient și creșterea calității actului de justiție presupune ca toți factorii implicați să acționeze în deplină unitate, fiind necesar să conștientizăm că adaptarea la toate elementele care survin fără previzibilitate constituie baza unei activități judiciare adecvate.

Un act de justiție de înaltă calitate nu poate fi conceput în absența unei consolidări profesionale continue din partea corpului de magistrați. În acest sens, anul 2023, s-a evidențiat prin două evenimente remarcabile pentru justiția ieșeană.

Primul reper l-a reprezentat întâlnirea judecătorilor Curții de Apel Iași și ai instanțelor din circumscripția acesteia cu domnul Koen Lenaerts, președintele Curții de Justiție a Uniunii Europene, și cu judecătorul român din cadrul Curții Europene de Justiție, doamna Octavia Spineanu-Matei, ce avut loc la data de 19 mai 2023, tema dezbaterilor reprezentând-o *dialogul permanent între judecătorul național român și Curtea de Justiție a Uniunii Europene în cadrul mecanismului întrebării preliminare*. Rolul judecătorului național ca judecător european a fost, totodată, un aspect important subliniat în cadrul întâlnirii.

Foto 3



Foto 4



În perioada 29-30 iunie 2023, Curtea de Apel Iași a marcat, în cadrul Conferinței „**30 de ani**”, **reînființarea curților de apel în România**. Evenimentul realizat în parteneriat cu Serviciul Județean Iași al Arhivelor Naționale a fost consacrat celebrării – de către Justiția românească – a 30 de ani de la reînființarea curților de apel din România, fiind, totodată, o retrospectivă a celor trei decenii scurse de activitate a curților de apel în România, dar și a perioadei anterioare anului 1952, când – prin Legea nr. 5 din 3 iunie – curțile de apel și-au încetat activitatea pentru o perioadă de 41 de ani. În cadrul expoziției documentare din Sala pașilor pierduți a Palatului de Justiție Iași, au fost prezentate documente relevante din perioada invocată, aflate în păstrarea Serviciului Județean Iași al Arhivelor Naționale. Evenimentul a avut loc cu participarea judecătorilor Curții de Apel Iași, a președinților instanțelor din județele Iași și Vaslui, a judecătorilor care au activat în cadrul Curții de Apel, precum și a reprezentanților organismelor și instituțiilor care își aduc contribuția la înfăptuirea actului de justiție.

Foto 5



Foto 6



În data de 30 iunie 2023, evenimentul a reunit la Iași președinții curților de apel din România, reprezentanți ai Consiliului Superior al Magistraturii și Ministerului Justiției, într-o

*întâlnire care a marcat abordarea unor aspecte de maximă actualitate și interes, context în cadrul căreia s-a adoptat Rezoluția președinților curților de apel.*

Din perspectiva indicatorilor de performanță statisECRIS, Curtea de Apel Iași, împreună cu instanțele arondate, a fost, în anul 2023, o curte de apel **eficientă**, iar Curtea de Apel Iași, ca *instanță proprie*, a fost în anul 2023 o instanță **foarte eficientă**.

Analiza indicatorilor statistici, reprezentativi pentru actul de justiție, evidențiază și pentru anul 2023 un nivel bun al performanței în activitatea Curții de Apel Iași, care creează premisele furnizării către justițiabili a unui serviciu public la un standard cât mai apropiat de nevoile și așteptările acestora.

Ținând cont de factorii care pot influența procesul de management, în special a celor care țin de structura curții de apel și de atribuțiile președintelui, fără a face abstracție de problemele reale și actuale din sistemul judiciar, *principalul obiectiv* pentru anul următor constă, ca și în anii anteriori, în *menținerea procesului de maximizare a performanței Curții de Apel Iași și a instanțelor din circumscripție*.

Provocările recurente au vizat, pe de o parte, nevoia de stabilitate și coerență a cadrului legislativ, iar, pe de altă parte, nevoia de asigurare a resurselor umane suficiente și a suportului logistic adecvat.

Nivelul de performanță individuală și organizațională este influențat, în egală măsură, atât de calitatea resursei umane care înfăptuiește justiția, cât și de existența unor scheme suficiente și echilibrate de personal.

Curtea de Apel Iași s-a confruntat și în anul 2023 cu problema *inadecvării schemelor de personal* la dinamica și dimensiunea reală a volumului de muncă. Numărul de dosare, creșterea gradului lor de complexitate, multiplicarea procedurilor impuse de noile reglementări, alături de pensionările înregistrate în rândul judecătorilor și personalului auxiliar de specialitate, au generat supraîncărcarea volumului de activitate al personalului instanțelor. Organizarea concursurilor de admitere în magistratură și a sesiunilor de transfer nu a echilibrat deficitul de personal creat, ca urmare a pensionărilor ce au avut lor în anul 2023 și pe fondul discuțiilor apărute în spațiul public cu privire la statutul magistraților, inclusiv din perspectiva modificării condițiilor de pensionare. Deși au existat progrese în procesul de suplimentare și echilibrare a schemelor de personal, raportul grefier/judecător continuă să fie subunitar la Curtea de Apel Iași și cinci dintre instanțele arondate.

Independența, eficiența și responsabilizarea justiției sunt indisolubil legate și de nevoia asigurării unui suport logistic adecvat.



Consolidarea capacității administrative a instanțelor este un obiectiv urmărit și pentru instanțele arondate care se află în plin proces de derulare a etapelor de renovare, consolidare sau extindere (Judecătoria Vaslui, Judecătoria Hârlău, Judecătoria Răducăneni și Judecătoria Huși).

A fost finalizată, în cursul anului 2023, amenajarea camerelor pentru audiere minori la nivelul Judecătoriilor Vaslui, Bârlad și Pașcani în cadrul proiectului „Formarea profesională și consolidarea capacității la nivelul sistemului judiciar”, finanțat în cadrul Programului „Justiție”, *prin mecanismul Financiar Norvegian 2014-2021*, în completarea camerelor amenajate în anul 2021 la Curtea de Apel Iași, Tribunalul Iași și Judecătoria Iași.

Pentru Judecătoriile Hârlău, Răducăneni și Huși, care se află în procese de consolidare și reamenajare, în temele de proiectare s-au inclus și aceste camere pentru audiere minori, astfel încât, la finalizarea lucrărilor, minorii vor beneficia de un cadru adecvat în procedurile judiciare.

Se impune și pentru anul 2024 acordarea unei atenții sporite audierii minorilor în procedurile judiciare astfel încât pe lângă folosirea încăperilor amenajate *în beneficiul minorilor, actorii implicați să consolideze abilitățile practice necesare interacțiunii cu această categorie specială de participanți la procese.*

Strategia de resurse umane va urmări implementarea unui management strategic al necesarului de resurse umane, care să permită dimensionarea schemelor de personal; se va continua evaluarea necesarului de resurse umane, prin identificarea deficitului de personal, ceea ce presupune stabilirea volumului optim de activitate pe judecător și personal auxiliar și compararea volumului de activitate între instanțe.

Procesul de colectare a datelor și informațiilor referitoare la natura și specificul posturilor, din perspectiva responsabilităților, dar și a însușirii cunoștințelor și abilităților necesare pentru a-l face performant, va ajuta la elaborarea unor proiecte de fundamentare în vederea suplimentării schemelor de personal ori a formulării unor propuneri privind redistribuirea unor posturi de la o instanță la alta din raza Curții, măsuri care pot duce la echilibrarea volumului de activitate pentru fiecare angajat.

În ceea ce privește personalul auxiliar de specialitate, este extrem de util *instrumentul de lucru care constă în centralizarea lunară a volumului de dosare rulate de greșierii de la toate instanțele arondate.* Astfel se cunoaște volumul mediu de încărcare al greșierilor de la fiecare instanță, criteriu care este avut în vedere în politica de gestionare a resurselor umane.

Instanțele de judecată trebuie să se racordeze la transformările aduse relațiilor sociale prin evoluțiile tehnologice, precum și la noul conținut pe care trebuie să îl dobândească

activitatea serviciilor publice în acest context. Digitalizarea nu înseamnă doar dosare electronice sau videoconferințe, ci un întreg ansamblu de proceduri integrate, bazate pe soluții IT viabile și sigure.

Vom continua schimbul de bune practici între instanțe, astfel încât să perfecționăm organizarea și să existe practici administrative unitare la nivelul instanțelor din raza de competență a Curții de Apel Iași, în această direcție fiind făcuți pași importanți.

*Se impun a fi continuate inițiativele în direcția exploatării tehnologiei IT, pentru a valorifica complet și novator toate resursele materiale și pentru a pune în valoare creativitatea dovedită deja de personalul care activează în departamentul IT al Curții de Apel Iași.*

*Formularul de încărcare acte de procedură disponibil și platforma de încărcare documente de pe un telefon mobil (cu ajutorul acestei din urmă aplicații justițiabilii pot trimite mult mai facil documente și pot avea și un istoric al înscrisurilor trimise pentru fiecare instanță, inclusiv cu indicarea datei la care documentul a fost declarat valid ca urmare a deschiderii lui de către greșierul desemnat) sunt implementate în cadrul tuturor instanțelor din raza Curții de Apel Iași, iar o statistică privind încărcarea documentelor în varianta Upload, în anul în curs, respectiv 15.229 fișiere, arată gradul ridicat de utilizare.*

Altă resursă software implementată pentru a sprijini comunicarea cu părțile în format electronic este aplicația de *legalizare electronică și semnare a documentelor emise de instanță*, în cazul hotărârilor, folosită local și ca modul de semnare electronică a documentelor „pdf”, modul realizat de Compartimentul IT al Curții de Apel Iași și integrat în aplicația T.D.S., utilizat în toate instanțele care permit accesul la dosarul electronic prin sistemul T.D.S.

Pe aceeași linie, în martie 2023, au fost încheiate acorduri de colaborare cu I.P.J. Iași/I.P.J. Vaslui/Penitenciarul Iași/Penitenciarul Vaslui privind comunicarea actelor de procedură în materie penală, pentru locul de deținere, prin aplicația T.D.S. Totodată, în luna noiembrie 2023, a fost încheiat un acord de colaborare cu I.P.J. Iași pentru comunicarea prin aplicația T.D.S. a actelor de procedură în cauzele civile în care I.P.J. Iași este parte.

*„Portalul de transfer documente între parchete și instanțe” prin intermediul căruia utilizatorii ce dețin un cont pe acest portal pot încărca/descărca documentele pdf ce conțin rechizitoriile și dosarele de urmărire penală pentru dosarele înaintate de parchete către instanțe, este o aplicație care a fost realizată cu concursul procurorului general al Parchetului de pe lângă Curtea de Apel Iași, fiind utilă extinderea acesteia și la celelalte structuri de parchet, respectiv D.N.A. – S.T. Iași și D.I.I.C.O.T. – S.T. Iași.*

În acest mod au fost transferate, pe parcursul anului 2023, 3.689 dosare de la Parchetul de pe lângă Curtea de Apel Iași și unitățile de parchet aflate în coordonarea acestuia, totalizând un număr de 5.535 de fișiere pdf.

Recomandarea adresată participanților la procedurile judiciare către comunicarea în format electronic a documentelor a avut ca efect creșterea accesărilor, descărcărilor și cererilor noi de acces la *dosarul electronic*. Din analiza comparativă pentru anii 2022 și 2023 rezultă:

- ✓ Numărul de *cereri de acces a crescut cu 47%* pentru toate instanțele ieșene;
- ✓ Numărul de comunicări electronice efectuate de instanțe a crescut cu 131%;
- ✓ Procentul de *deschidere a comunicărilor electronice* de către părți și reprezentanții acestora a *crescut cu 146%*;
- ✓ Numărul de accesări a crescut cu 84%;
- ✓ Numărul de descărcări de fișiere din dosarul electronic a crescut cu 88%.

Prin aplicația de *programare online pentru studiul dosarelor în arhivele curente*, pentru a putea programa, pe intervale orare, justițiabilii și/sau reprezentanții acestora pentru studiul dosarelor din arhiva curentă, în anul 2023 au fost făcute 5865 de programări în acest fel.

În perioadele de restrângere a activității de judecată, generate de dezbaterile asupra unor modificări legislative în ceea ce privește statutul magistraților, inclusiv în contextul discuțiilor privind adoptarea unei ordonanțe de urgență de reeșalonare a tranșelor privind drepturi salariale restante, respectiv plata salariilor neplafonate, pe portalul instanțelor de judecată, cu concursul specialiștilor IT, au fost afișate listele de ședință cu indicarea cauzelor care se judecă în intervalul de timp respectiv.

În anul 2023, odată cu înființarea Rețelei Naționale de Unificare a Jurisprudenței, a fost dezvoltată și implementată *aplicația web RNUJ* în cadrul *Grupului de lucru pentru dezvoltarea aplicațiilor de interes instanțelor din circumscripția Curții de Apel Iași*, în baza analizei de business elaborate de specialiștii IT din cadrul Înaltei Curți de Casație și Justiție și a testării efectuate de aceeași echipă.

*Website-ul propriu* a cunoscut o continuare a *procesului de modernizare demarat în anul 2022* pentru a face față noilor standarde de adaptabilitate pentru browsere web, rezoluții de afișare, oferind și posibilitatea utilizării pe majoritatea dispozitivelor de afișare (telefoane mobile, tablete, smart tv-uri). Sunt prezentate imagini din interiorul și exteriorul sediului,

vizitatorii site-ului având inclusiv posibilitatea de a parcurge un tur virtual al Palatului de Justiție.

Prioritățile activității profesionale rămân, și pentru anul 2024, asigurarea calității, eficienței și transparenței actului de justiție, consolidarea independenței și responsabilității magistraților, reducerea duratei și simplificarea procedurilor judiciare, sporirea accesibilității instanței ca serviciu public, precum și dezvoltarea unei culturi a încrederii și a respectului autentic pentru actul de justiție.

Președintele Curții de Apel IAȘI,

Judecător Diana-Mihaela CHEPTENE-MICU

Vicepreședinte,

Judecător Anda CRIȘU-CIOCÎNTĂ

Vicepreședinte,

Judecător Alina-Gianina PRELIPCEAN

